

УДК005

¹К.Т. Акимбаева*, ²М.Н. Каирбекова¹Казахский национальный университет имени аль-Фараби, Казахстан, г. Алматы²Университет «Туран», Казахстан, г. Алматы

*E-mail: karla74@inbox.ru

Формирование вертикально-интегрированных структур в нефтегазовой отрасли РК

В соответствии с многообразием и разноплановостью возникших проблем нефтегазовую отрасль республики в обобщённом виде можно представить в виде большой системы, функционирующей как во внутренней, так и во внешней среде, где внутренняя среда – это внутренний рынок государства, а внешняя, с учетом глобализации экономики, – это мировой рынок. В условиях интеграции экономики в мировое хозяйство существует влияние внешней среды на внутреннюю, внутренней среды на нефтегазовую систему республики, и наоборот.

Ключевые слова: топливо-энергетические ресурсы, добыча, нефть, газ, нефтегазовая система.

Қ.Т. Акимбаева, М.Н. Каирбекова

ҚР мұнай-газ саласында вертикалды-біріктірілген құрылымдарды қалыптастыру

Республиканың мұнай-газ саласындағы туындап отырған мәселелердің көптігі мен жан-жақтылығына байланысты бұл саланы ішкі және сыртқы ортада қызмет атқаратын үлкен жүйе ретінде қарастыруға болады. Мұнда ішкі орта деп отырғанымыз мемлекеттің ішкі нарығы, ал сыртқы экономиканың жаһандану жағдайында – әлемдік нарық. Экономиканың әлемдік шаруашылыққа бірігуі жағдайында сыртқы ортаның ішкі ортаға әсері болады, ішкі ортаның республиканың мұнай-газ жүйесіне және керісінше.

Түйін сөздер: отын-энергетикалық ресурстар, мұнай шығару, мұнай, газ, мұнай-газ жүйесі.

K.T. Akimbaeva, M.N. Kairbekova

Formation of the vertically integrated structures in oil and gas branch of RK

According to variety and diversity of the arisen problems the oil and gas branch of the republic in a generalized view can be presented in the form of the big system functioning as in the internal and in environment where the internal environment is a domestic market of the state and external, taking into account economy globalization-is a world market. In the conditions of integration of economy into the world economy there is an influence of environment on internal, the internal environment on oil and gas system of the republic and vice versa.

Key words: energy resources, raw materials, mining, oil, gas.

В стратегии развития РК до 2030 г. особая роль отводится нефтегазовой отрасли промышленности. Определяя в качестве долгосрочных приоритетов наращивание потенциала топливно-энергетических ресурсов, эффективное использование которых будет способствовать устойчивому росту экономики. Программа нацеливает на решение ключевых вопросов, имеющих принципиальное значение для всего нефтегазового комплекса.

В соответствии с её основными положениями уже осуществляется реализация ряда госу-

дарственных программ, в частности Программа действий правительства на ближайшие годы, в которой предусматривается решение оздоровления этого сектора экономики, строгое соблюдение всех условий заключенных с инвесторами соглашений и взятых обязательств, окончательное определение схемы доставки энергоносителей на мировые рынки, завершение реконструкции и строительство ключевых объектов транспорта и коммуникаций, обеспечивающих развитие международной торговли, усиление внимания к охране окружающей среды.

Все отмеченное направлено, в первую очередь, на расширение главной задачи – постоянное увеличение добычи нефтегазового сырья за счёт интенсификации разработки действующих месторождений и ввода в эксплуатацию перспективных структур на суше и в шельфовой зоне Каспийского моря.

В соответствии с многообразием и разноплановостью возникших проблем нефтегазовую отрасль республики в обобщённом виде можно представить в виде большой системы, функционирующей как во внутренней, так и во внешней среде, где внутренняя среда – это внутренний рынок государства, а внешняя, с учетом глобализации экономики, – это мировой рынок. В условиях интеграции экономики в мировое хозяйство существует влияние внешней среды на внутреннюю, внутренней среды на нефтегазовую систему республики, и наоборот [1].

Исходя из этого, можно утверждать, что в государственном масштабе нефтегазовая система является одной из подсистем национальной экономики, а в глобальном масштабе сама экономика страны является одной из подсистем системы мировой экономики.

Степень влияния на мировую экономику какой-либо из подсистем является уровнем её развития. Нефтегазовая система республики, являясь подсистемой государственной экономики, имеет свои подсистемы.

Видеть в качестве основной задачи всей совокупности подсистем нефтяной промышленности республики только интенсификацию одного звена – повышение нефтедобычи означает потерю темпов и возможностей реализации экономических преимуществ единого национального комплекса, приоритетной задачей которого следует считать разработку системы, охватывающей средние и долгосрочную перспективу в добыче, транспортировке, переработке сырья, решение социально-экономических и экологических проблем.

Реализация даже самых важных проблем в подсистемах нефтяной отрасли в том виде, в каком это осуществляется сегодня, ещё не даёт основания утверждать, что принятая стратегия развития этого сектора экономики может привести к получению желаемых результатов. Нефтегазовое сырьё давно получило статус ресурса многоцелевого использования, что предполагает не столько получение из него горюче-смазоч-

ных материалов или же экспортирование его во все увеличивающихся объёмах, сколько выделение исключительно широкого ассортимента продукции, успешно заменяющего такие виды естественных ресурсов, как сталь, древесину, сельскохозяйственные культуры, кокс и т.п.

Отметим, что развитие мировой экономики за последние десятилетия поставило перед современным обществом ряд сложнейших проблем, вызванных в основном следующими факторами: энергетическим и сырьевым кризисом, неравномерным развитием технологического потенциала в различных странах мира. Решение этих важных проблем тесно связывается с перспективами обеспеченности первичными энергоносителями, совершенствованием методов их добычи, технологии переработки и целесообразного конечного применения [2]. В связи с этим нефть и газ играют особую роль в функционировании мирового хозяйственного механизма и в обострении противоречия между ростом конечных потребностей экономики и усилением нагрузки на минерально-сырьевую базу общественного производства.

Комплексное использование нефтегазового сырья в республике понимается как переработка сырья по энергетической схеме. В то же время следует отметить, что потребление нефти на химические нужды во всем мире не превышает 10-15% ее переработки, но эффективность использования конечных продуктов нефтехимического синтеза не уступает аналогичному показателю применения остальных 90% нефти в энергетических целях.

Например, в условиях Румынии при переработке нефти по энергетической схеме суммарная стоимость полученных нефтепродуктов только в 4 раза превышает стоимость сырья, а по нефтехимической схеме – в 40 раз. Если довести сравнительный анализ потенциальной ценности углеводородных ресурсов до производства конечных нефтехимических продуктов, например, синтетических волокон, то их стоимость будет превышать эффект от продажи сырой нефти в 100 раз.

О высокой эффективности глубокой переработки нефтегазовых ресурсов свидетельствуют и расчетные данные проведенных исследований применительно к углеводородному сырью конкретных месторождений Казахстана, к конкретным процессам их переработки. Так, например,

если на входе стоимость 1 т нефти составляет 100 -120 долларов, то на выходе из соответствующего процесса 1 т полиэтиленовых пакетов – 900 долларов.

Важнейшим критерием деятельности любой нефтяной компании является уровень эффективности. Последнее исчисляется по совокупности-результатов всех подсистем отрасли, причем непосредственная добыча при этом имеет в данном показателе не самый высокий удельный вес.

Поэтому деятельность нефтяных компаний можно представить как функционирование сложной системы в многомерном пространстве, описать состояние которой, прогнозировать и оптимизировать её развитие можно только с помощью множества взаимосвязанных параметров. Значит, в силу наличия в ней интеграционных свойств, не выводимых из наблюдаемых свойств элементов системы и способов соединения, нельзя ограничиваться изучением лишь её элементов и связей между ними. Необходим целостный анализ сложной системы, выявление и количественное описание общих и особых закономерностей возникновения этих свойств, возникающих в процессе функционирования и развития. Следующий за анализом этап должен быть связан с научным прогнозированием тенденций и последствий развития больших систем на основе уже полученного обобщения весьма обширной статистической информации.

В развитых странах капиталоемкость нефтехимических производств обусловила специфику финансирования этой отрасли промышленности по линиям горизонтального и вертикального интегрирования. Мощное производство нефтехимической продукции оказывается по силам, как правило, нескольким фирмам, например, нефтяным и химическим. При этом нефтяные фирмы обеспечивают производство углеводородным сырьем и энергией, а химические – технологией и научно-исследовательскими разработками [5].

Отнесение того или иного объекта реальной действительности к разряду больших систем в известной мере является условным и связано, главным образом, с тем, насколько существенную роль при изучении данного объекта и целенаправленности воздействия на него играют общественные факторы. Это зависит как от свойств самой системы, так и от тех задач, ради решения которых предпринимается исследование.

Система должна обладать неким интегрированным качеством, не сводимым к характеристике ее элементов. Система может быть объединена в единое целое за счет включения взаимосвязанных элементов, организованное таким образом, что оно способно выполнять заданную функцию. Система представляет собой структурно-организованный комплекс объектов, имеющих присущие ему свойства и определенный набор связей. Таким образом, система – это не просто совокупность множества единиц, в которой каждая из них подчиняется законам причинно-следственных связей, а единство отношений и связей отдельных частей, обуславливающих выполнение определенной сложной функции, которая и возможна лишь благодаря структуре, состоящей из большого числа взаимосвязанных и взаимодействующих друг с другом элементов.

Оптимальным вариантом развития и размещения предприятий отрасли по некоторому критерию считается такой вариант расширения или модернизации существующих и строительства новых промышленных (хозяйственных) объектов, выбора объема и ассортимента выпускаемой и реализуемой продукции и применяемых технологических способов производства, а также перевозки использования продукции (с учетом внешнеторговых связей), при котором в течение определенного зафиксированного периода выполняются необходимые условия деятельности отрасли, а эффективность варианта по рассматриваемому критерию является наибольшей.

Выполнение оптимизационных расчетов в общем случае позволяет определить перспективы рассматриваемой отрасли, характеризующиеся следующими результатами:

- обоснованием размещения, размеров и специализации предприятий;
- определением темпов развития отрасли и отдельных ее объектов;
- рекомендуемой технологией производства;
- ассортиментом выпускаемой продукции и объемом выпуска каждого из продуктов;
- установлением степени удовлетворения спроса различных потребителей;
- развитием транспортных связей (направления и объемы перевозок сырья, полуфабрикатов и готовой продукции);

- проведением сравнительных оценок эффективности учтенных ресурсов и производимой продукции.

При решении подобной задачи, когда транспортные затраты имеют заметное влияние на определение специализации предприятий, на выбор пунктов размещения новых производств, на схему прикрепления потребителей сырья и готовой продукции к производителям, критерием должны учитываться как производственные, транспортные затраты, так и затраты, обусловленные необходимостью формирования инфраструктурных звеньев.

Степень комплексности использования нефтегазовых ресурсов имеет непосредственную связь с экологической ситуацией, ухудшение которой наблюдается в местах непосредственной добычи, транспортировки и переработки [3]. В связи с этим наиболее сложным и пока слабо проработанным вопросом в решении проблемы сохранения экологической стабильности является общее нормирование нагрузок на экосистему регионов, выявление допустимой нормы размещения производственных объектов, их обустройство, строительство линейных сооружений (нефте-газо-продуктопроводы, линии электропередач и др.), нормы использования местных строительных материалов для сооружения дорог и дамб.

Таким образом, реальные перспективы в достижении эффективных результатов развития нефтяной промышленности в целом и ее отдельных подсистем могут быть реализованы только в том случае, когда первичные сырьевые ресурсы станут вовлекаться в процессы переработки по углубленной схеме извлечения товарных продуктов, когда будет создана рациональная и эффективная система трубопроводных трасс, в том числе и экспортной ориентации, когда наряду с технико-экономическими и социальными параметрами развития отрасли будет отдан такой же по значимости приоритет сохранению окружающей природной среды.

Комплексное использование нефтегазовых ресурсов республики способно привести к высоким экономическим результатам. Для сравнения достаточно привести такие данные: суммарная оценка глубокой переработки нефти и газа, извлекаемых из некоторых месторождений, может составить по одному из реальных вариантов 930-940 долларов с одной тонны сырья, что в 4-4,5

раза выше, чем реализация не переработанного ресурса. При этом в полной мере будут загружены мощности нефтехимических и газоперерабатывающих заводов Западного Казахстана, исходные фракции для которых до сих пор поступают из России и Украины.

В зарубежных публикациях все чаще высказываются мнения, что экспортёрами крупнотоннажных полупродуктов нефтехимии станут развивающиеся страны, которые пока экспортируют, главным образом, первичное сырьё – нефть и газ. В промышленно развитых странах создается научно-промышленная экономическая структура, ориентированная на выпуск наукоемкой продукции. Научно-промышленная стратегия этих государств заключается в том, чтобы выносить за пределы своих территорий материалоемкие, трудоемкие и экологически грязные производства, ареал размещения которых выбирается, исходя из следующих предпосылок: наличие крупных запасов сырьевых ресурсов, низкого уровня экономического и индустриального развития [4].

Сегодня решение концептуальных аспектов стратегии нефтегазового комплекса республики в условиях становления новых экономических взаимоотношений имеет смысл и значение только тогда, когда в фундамент многосторонних и многовариантных расчетов использования нефтегазовых ресурсов закладывается такое основополагающее условие, как максимально возможный и экономически целесообразный выход товарной продукции.

В течение длительного периода нефтегазовая промышленность Казахстана входила в состав единой системы нефтегазовой отрасли СССР. Функционирование ее осуществлялось по законам социалистической формации, естественно, не отвечала требованиям рыночной экономики, ориентировалась в основном на развитие в рамках ресурсоограниченной экономической системы.

После распада СССР и установления суверенитета в республике в первые годы резко обострилась экономическая ситуация, интенсифицировались процессы спада производства, широкомасштабной стагнации производства, инвестиционной индифферентности, что актуализировало поиск новых реформ и структур управления нефтегазовой отраслью.

Реструктуризация нефтегазовой отрасли требует установления рациональной организационной структуры, отвечающей рыночным условиям, а именно развития вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний. Спрогнозированная система требует внимательного отношения к организации управления хозяйственной деятельностью в вертикально-интегрированных нефтегазовых компаниях. К основным видам организационных структур промышленных предприятий в общепринятом понимании и практическим воплощением относятся: иерархические, функциональные, дивизионные и матричные.

С начала 60-х годов многие компании стали разрабатывать и внедрять новые, более гибкие типы организационных структур, которые более приспособлены к быстрой смене внешних условий и появлению новой наукоемкой технологии. Такие структуры получили название адаптивных, поскольку их можно быстро модифицировать в соответствии с внешней средой и потребностями компании. Основные типы адаптивных структур: проектные, матричные и конгломеративные.

Проектная организация носит временной характер. Основная ее цель лежит в плоскости решения задач в пределах установленных смет, сроков и качества сложного проекта путем сбора в одну группу наиболее квалифицированных профессионалов.

В матричной организации проектная группа подчиняется как руководителю проекта, так и руководителям функциональных отделов. Руководитель проекта обладает только проектными полномочиями. Сложность – недостаток матричной структуры.

На выбор стратегии оказывают влияние не только изменения внешней экономической среды, но и другие факторы, что, в свою очередь, влияет на организационную структуру.

Важнейшим направлением развития вертикально интегрированной компании является переход от функционального принципа образования отдельных подразделений фирмы к дивизиональному, в основе которого находится продуктовый или географический принцип.

Достоинства дивизиональной региональной структуры связаны с тем, что:

- во-первых, появляется возможность концентрации усилий на разработку стратегии развития компании в целом;

- во-вторых, повышается эффективность распределения инвестиционных ресурсов между подразделениями компании;

- в-третьих, создается мотивация соизмерения труда с результатами деятельности продуктовых отделений.

Вертикально-интегрированные нефтегазовые компании имеют конкурентные преимущества перед компаниями специализированного типа, однако, этот факт не исключает конкуренции как таковой в нефтяном бизнесе. Это обстоятельство, особенно в период снижения цен на нефтегазовое сырье, заставляет интегрированные компании изменять их затратную концепцию развития и переходить к концепции расчета эффективности [4]. Это выражается в отказе интегрированными компаниями от содержания многих непрофильных подразделений, за счет чего отдельные подразделения крупных нефтегазовых компаний приобрели большую значимость и стали своеобразными аккумуляторами прибыли. В соответствии с этим увеличилась и ниша на рынках сбыта для специализированных компаний, выполняющих на контрактной основе определенные работы, чаще сервисного характера.

В нефтяном бизнесе широко представлено фрагментарное комбинирование различных сфер деятельности. Например, это может выражаться в связках подсистем: нефтегазоразведка – добыча. Транспортировка – оптовая торговля нефтью, нефтепереработка – нефтехимия, оптовая торговля нефтепродуктами – розничная торговля нефтепродуктами.

Нефтяной бизнес, независимо от того, какого направления и каких организационных форм задействованы в нём участники, характеризуется большими капитальными затратами, привело к формированию интегрированных двух типов. К первому типу относятся компании, интегрированные по финансовому признаку, так называемые холдинги. Ко второму типу относятся компании, интегрированные по производственному признаку: они осуществляют разведку, добычу, транспортировку и переработку нефти и газа, а также сбыт сырья или готовой продукции. В нефтяном бизнесе в основном привалируют интегрированные компании второго типа.

Из сравнительного анализа управления крупными нефтегазовыми компаниями следует, что:

- в настоящее время используется дивизиональная структура управления, предыдущим этапом которой была линейно-функциональная структура управления;

- интеграция отдельных производств позволяет повысить их жизнеспособность за счёт перетока капиталов;

- организация производства в форме вертикально-интегрированной структуры управления является наиболее эффективной;

- сама система вертикальной интеграции приобрела многоступенчатый характер;

- вследствие вертикальной интеграции в нефтяном бизнесе имеет место сложное переплетение экономических и политических интересов;

- в деятельности интегрированных компаний при определении трансфертных цен выступают цены свободного рынка;

- развитие нефтегазовой компании идет по пути полной интеграции, что не исключает фрагментарную интеграцию.

Во всём мире нефтегазовый комплекс является объектом пристального внимания со стороны государства и ещё большее внимание уделяется ему в период становления рыночной экономики.

В целях определения направлений организационных преобразований в нефтяной промышленности Казахстана проследим поэтапное принятие решений по реструктуризации нефтегазовой отрасли на примере создания НК «Казмунайгаз».

На первом этапе организационно-экономических преобразований отечественной нефтегазовой отрасли было принято решение об акционировании государственных предприятий, что привело к децентрализации существовавших главков, а это, в свою очередь привело к нарушению производственно-технологической цепочки. Следующим этапом совершенствованию хозяйственных связей в нефтегазовой отрасли в условиях на рождающихся рыночных отношений явилось создание государственной холдинговой компании «Мунайгаз» на основании Постановления Кабинета Министров РК от 9 сентября 1993 г. За № 852. Для реализации государственных задач при условии широкомасштабного привлечения иностранных инвестиций в нефтегазовую отрасль, помимо министерств и

ведомств, необходимо было сформировать промежуточное звено, как это было осуществлено в странах-обладательницах нефтегазового сырья. В связи с этим Указом Президента РК от 4 марта 1997 года за № 3378 в целях защиты интересов РК в соглашениях по разведке добыче и переработке углеводородов, а также создания более действенной системы управления недропользованием в части нефтяных операций Постановлением Правительства РК № 410 от 24 марта 1997 г. была утверждена ННГК «Казахойл» («Казмунайгаз»).

Следующим логическим шагом в реструктуризации нефтегазовой отрасли в целях повышения комплексности эффективности нефтегазового сырья, а также определения места государства в управлении нефтегазовым комплексом стала идея создания интегрированных акционерных нефтегазовых компаний. Таким образом, НК «Казмунайгаз» была создана по принципу организации «сверху». В настоящее время компания стремится стать конкурентноспособной на мировых рынках вертикально-интегрированной нефтегазовой компанией полного профиля.

Рассмотрим подробнее существующие предпосылки создания вертикально-интегрированных нефтегазовых компаний в Казахстане. Недостатки структурного характера, имеющиеся в нефтегазовом комплексе республики, объясняются проведением правительственными органами бывшего СССР линий, направленных только на извлечение углеводородных ресурсов, что превращало Казахстан в крупнейший поставщик ресурсов [6].

После распада СССР обострились процессы разрыва хозяйственных связей между бывшими республиками союзного государства, разрушения единого экономического пространства производственно-технологических цепочек, для Казахстана этот процесс вызвал многие негативные последствия, т.к. нефтедобывающие предприятия были связаны с нефтеперерабатывающими предприятиями Российской Федерации. Нефтеперерабатывающие предприятия Казахстана, в свою очередь, обеспечивались сырьем из регионов Западной Сибири.

Емкость внутреннего рынка нефтепродуктов стала испытывать значительный дефицит в связи с тем, что спрос на топливо не обеспечивался отечественными нефтеперерабатыва-

ющими предприятиями из-за технологической отсталости производств. По этим причинам снижение удельной выработки малосернистого дизельного топлива, высококачественных смазочных масел, выход высокооктановых бензинов в процентном соотношении был крайне неудовлетворительным. Многие негативные факторы отечественной нефтепереработки до сих пор продолжают быть актуальными.

Углеводородное сырье, независимо от физического состояния жидкого или газообразного, в условиях хорошо развитой нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслей промышленности, представляет собой уникальный вид полезного ископаемого, именно полезность которого для общества оценивается той широкой гаммой продукции, потенциально заложенной в отдельных фракциях, что с чисто технологических позиций не представляет труда для преобразования их через систему необходимых процессов в готовую товарную продукцию.

В связи с таким расточительным использованием сырья, богатого различными фракциями углеводородов, перед отраслью давно ставилась задача строительства предприятий в сочетании с нефтехимическим производством в районах непосредственной добычи нефтегазовых ресурсов. В частности, готовилась документация после соответствующих обоснований на строительство комплекса на Мангистау, завода по переработке жидких и газообразных углеводородов в Западно-Казахстанской области, нефтегазохимического комплекса вблизи п. Кульсары [3].

Известно, что основу маркетинга составляют принципы ориентации предприятий на длительный результат систематического изучения конъюнктуры рынка, приспособления производства к запросам потребителей, изучения деятельности конкурентов, их товаров, рыночной стратегии и тактики, регулярного контроля действий по критерию “затраты-результаты” и т.д. Поэтому реализация таких принципов, в первую очередь, связана с функционирующими производствами, механизм хозяйственной деятельности которых может совершенствоваться по мере получения нужных результатов, изменения общей конъюнктуры на выпускаемые товары, возникающих колебаний цен на них.

Все отмеченное свидетельствует о том, что нефтегазоперерабатывающие и нефтехимические предприятия были поставлены в условия

обеспечения своих мощностей по остаточному принципу. К тому же, следует подчеркнуть, что альтернативные виды сырья для нефтехимии (природный и попутные газы) до сих пор так и не подвергаются в должной мере и необходимых объемах достаточно глубокой переработке из-за отсутствия собственных разработок технологического характера. Отставание в обеспечении приборами, аппаратами, установками, способными осуществить процесс разделения углеводородных газов на фракции явилось одной из причин, по которым огромные объемы добытого газа в течении продолжительного времени поставлялись на экспорт без каких-либо преобразований, направленных на выделение индивидуальных фракций.

Продолжающие действия по интенсификации добычи нефти невольно заставляют вспомнить об “эпопее” освоения углеводородных ресурсов на месторождениях Мангистау не принесли Казахстану ощутимых сдвигов в структуре отрасли, так как переработка практически всего добывавшегося объема сырья осуществлялась за его пределами. И это было в то время, когда в республике функционировало 20 нефтехимических и нефтеперерабатывающих производств, из которых к настоящему времени работают только 9.

Резюмируя изложенное, можно констатировать, что нефтеперерабатывающая отрасль и перерабатывающий сектор национальной экономики нуждаются в проведении глубокой реструктуризации, приоритетным направлением которой должно стать создание национальных вертикально-интегрированных компаний [2]. Условия для этого в стране вполне созрели, о чем свидетельствуют выделенные нами предпосылки:

- необходимость создания эффективно управляемой организации производства и сбыта, обусловленная природными, технологическими и экономическими факторами;

- стремление нефтяных компаний к контролю над рынками сбыта конечной продукции – сначала нефтепродуктов, а в последующем товаров нефтехимии;

- возможность экономии финансовых и материальных ресурсов на масштабах производства. Концентрация капитала и производства, наличие единой инфраструктуры, возможности маневра (капиталом, мощностями, потоками сырья и продукции) способствуют сокращению

удельных затрат в производстве и приводят к приросту бытовой деятельности, росту массы и нормы прибыли;

– обеспечение в рамках вертикально-интегрированных структур контролируемых источников сырьевых поступлений;

– международный характер нефтяного бизнеса и его теснейшая связь с мировой и национальной политикой определяют необходимость кардинального изменения концептуальных основ развития нефтяного сектора отечественной экономики.

Литература

- 1 Арбатов А.А. Основные концептуальные положения развития нефтегазового комплекса // Нефтегазовая вертикаль. Спецвыпуск. – №1 (39). – 2000. – 60 с.
- 2 Сагадиев К.А. Проблемы конкурентоспособности национальной экономики. В кн. Проблемы устойчивого экономического развития в условиях глобализации. В двух томах / ответ.ред. М.Б. Кенжегузин. – Т. 1. – Алматы: ИЭ МОН РК. – 2003. – С.90.
- 3 Егоров О.И., Чигаркина О.А. Перспективы реструктуризации нефте-газового комплекса Казахстана// Caspian Kazakhstan Special Publication of OILTECH – The 9 – thNorth Caspian Regional Exhibition Atyrau “ Oil&Gas”. – London, 2010. – С. 54-60.
- 4 Киинов Л. Будущее начинается сегодня. Роль НК “ КазМунайГаз” в развитии нефтегазового сектора Республики Казахстан // Нефть и газ Казахстана. Нефтегазовая вертикаль. Специальный выпуск. – 2002. – № 15. – С. 36.
- 5 Кусаинов Н. Конкурентные преимущества Казахстана в условиях интеграции в глобальную экономику // Казахстан в глобальных экономических процессах: Материалы международной конференции. – Алматы: Дайк-Пресс, 2005. – С. 33-50.
- 6 Егоров О.И. Приоритеты развития нефтегазового комплекса Казахстана. В кн. Экономика Казахстана в условиях глобализации: механизм модернизации и функционирования. – Алматы: Институт экономики МОН РК. – 2005. – С. 265-270.

References

- 1 Arbatov A.A. Osnovnye kontseptualnye polozheniya razvitiya neftegazovogo kompleksa // Neftegazovaya vertical. Spetsvypusk № 1(39).-2000.-С.60.
- 2 Sagadiev K.A. Problemy konkurentno sposobnosti natsionalnoy ekonomiki. Vkn. Problemy ustoychivogo ekonomicheskogo razvitiya v usloviyah globalizatsii. V dvuhtomah (otvet.redaktor M.B. Kenhzeguzin). – Т.1. – Almaty: IE MON RK. – 2003. – S.90.
- 3 Egorov O.I, Tsigarkina O.A. Perspektivy restrukturizatsii neftegazovogo kompleksa Kazakhstana // Caspian Special publication of OILTECH-The 9-th North Caspian Redgional Exhibition Atyrau «Oil&Gas»-London/-2010.-S.5-7.
- 4 Kiinov L. Budushchee nachinaetsya segodnya. Rol NK «KazMunayGas» v razvitii neftegazovogo sertora Respubliki Kazakhstan//Neft I gas Kazakhstana. Neftegazovaya vertical.Spetsialnyi vypusk.-2002.-№15.-S.36.
- 5 Kusainov N. Konkurentnye preimushchestva Kazahstana v usloviyah integratsii v globalnuyu ekonomiku // Kazahstan v globalnyh ekonomitseskih protsessakh. Materialy mezhdunarodnoy konferentsii. – Almaty: Dayk-Press, 2005. – S.33-50.
- 6 Egorov O.I. Prioritety razvitiya nftegazovogokompleksa Kazakhstana. V kn. Ekonomika Kazakhstana v usloviyakh globalizatsii: mekhanizm modernizatsii I funktsionirovaniya. – Almaty: Institut ekonomiki MON RK/-2005. – S. 265-270.