

УДК 336.581(574)

А.З. Нурмагамбетова

Казахский экономический университет имени Т. Рыскулова, Казахстан. г. Алматы

E-mail: n\_azhar@mail.ru

### Развитие государственного партнерства в финансировании инвестиций в Казахстане

В данной статье рассматривается взаимодействие государства и частного предпринимательства в рамках реализации национальных программ, характеризующих развитие форм государственно-частного партнерства. Развитие государственно-частного партнерства в РК приобретает свою значимость как одно из главных условий успешного экономического развития нашей страны. Взаимодействие между органами государственной власти и бизнесом, которое в ходе процесса своей институционализации стало носить характер партнерства государства и частных предпринимателей, получив название государственно-частного партнерства, рассматривается как необходимое условие развития эффективной рыночной экономики. Данное партнерство для решения широкого круга экономических задач понимается как форма взаимодействия государственного и сектора предпринимательства на условиях оптимального разделения рисков, обязанностей и взаимной выгоды, при сохранении контроля со стороны государства.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, национальная программа, инвестиционный проект, взаимодействие, отрасли экономики.

A.Z. Nurmagambetova

### Development of public partnership in financing of investments in Kazakhstan

This article examines the interaction between the state and private enterprise in the framework of national programmes, characterizing the development of forms of public-private partnership. Development of public-private partnership in Kazakhstan acquires its significance as one of the main conditions for successful economic development of our country. Interaction between public authorities and businesses, during the process of its institutionalization has nature of partnership between government and private entrepreneurs, received the name of public-private partnership, seen as a necessary condition for the development of an efficient market economy. For solving a wide range of economic problems this partnership is understood as a form of interaction between the public and the business sector on the terms of optimal risk, responsibilities and mutual benefits sharing, with governmental control.

**Key words:** public-private partnership, national program, investment project, interaction, industries.

А.З. Нурмагамбетова

### Қазақстандағы инвестицияны қаржыландыруда мемлекеттік серіктестікті дамыту

Мақалада мемлекеттің және жеке кәсіпкерліктің әрекеттестігі аясында ұлттық бағдарламаның жүзеге асуы қарастырылады. Қазақстан Республикасында мемлекеттік-жеке кәсіпкерлік серіктестікті дамыту еліміздің экономикасының табысты дамуының басты себепшісі болып табылады. Кең ауқымды экономикалық мәселелерді шешуге арналған аталмыш серіктестік мемлекет тарапынан бақылауды сақтай отырып, тәуекелдік міндеттер мен өзара пайданың үйлесімді бөлінуін экономикалық мақсаттың нарықтық экономикада мемлекет әрекеттестігінің және кәсіпкерлік секторының басты шарттарында үйлесімділік танытады. Аталған серіктестік мемлекеттік және кәсіпкерлік секторды мемлекет тарапынан сақтандыруда тәуекелділік пен міндеттілікте, пайда табуда тиімді форма болып табылады.

**Түйін сөздер:** мемлекеттік жеке әріптестік, ұлттық бағдарлама, инвестициялық жоба, қарым-қатынас, экономиканың салалары.

В настоящее время стало актуально взаимодействие государства и предпринимательства в рамках реализации национальных программ, ха-

рактеризующее развитие форм государственно-частного партнерства. Развитие государственно-частного партнерства в РК приобретает свою

значимость как одно из главных условий успешного экономического развития нашей страны. Взаимодействие между органами государственной власти и бизнесом, которое в ходе процесса своей институционализации стало носить характер партнерства государства и частных предпринимателей, получив название государственно-частного партнерства, рассматривается как необходимое условие развития эффективной рыночной экономики.

В Казахстане сложилась сырьевая направленность в экономике, что не дает возможности обеспечить высокое качество экономического развития, в связи с этим перспективными отраслями развития являются отрасли несырьевой направленности. Согласно посланию президента Назарбаева Н.А. «Казахстан-2050», перед нашей страной стоит задача реальной модернизации экономики и перехода на инновационное развитие согласно специально разработанным национальным программам при поддержке фонда развития предпринимательства Даму. В этих условиях в рамках реализации национальных программ: стимулирование инвестиционной активности; развития перспективных отраслей несырьевого направления, а так же обеспечения наиболее эффективного сочетания интересов государства и предпринимательских структур. В качестве такого инструмента на первый план выдвигается государственно-частное партнерство (ГЧП) [1].

Одной из наиболее сложных проблем при этом является вопрос финансового обеспечения государственно-частного партнерства, определяющего уровень его инвестиционного потенциала и экономическую эффективность.

Государственно-частное партнерство в Казахстане только начинает развиваться, а термин «государственно-частное партнерство» (ГЧП) в последнее время уже стало весьма популярным.

Данное партнерство для решения широкого круга экономических задач понимается как форма взаимодействия государственного и сектора предпринимательства на условиях оптимального разделения рисков, обязанностей и взаимной выгоды, при сохранении контроля со стороны государства.

В то же время опыт реализации в Казахстане проектов с элементами вышеуказанного партнерства, в рамках реализации национальных программ показывает необходимость за-

конодательного определения понятия ГЧП и регулирования его форм. Для четкого понятия государственно-частное партнерство требуется, прежде всего, во избежание неверного понимания предпринимателями и государственными чиновниками смешение ими таких понятий, как «партнерство», «поддержка и стимулирование предпринимательства», а также не допустить случаев произвольного отнесения к государственно-частному партнерству государственными органами любых соглашений, заключаемых между государством (или государственными компаниями) и предпринимателями [2].

Данный механизм государственно-частного партнерства в странах с развитой рыночной экономикой работает уже давно.

Термин «государственно-частное партнерство» является устоявшимся переводом с английского языка «public-privatepartnership». Если разобрать данный термин «государственно-частное партнерство», то можно начать с определения: «государство» – это властно-политическая организация общества, обладающая государственным суверенитетом, специальным аппаратом управления и принуждения, и устанавливающая особый правовой порядок на определенной территории. Государство оперирует определёнными методами сохранения и поддержания государственной целостности, суверенитета, правопорядка, традиций внутри общества, устанавливает определённый порядок взаимоотношений между гражданами государства, и вовлекает в свою деятельность всё население на собственной и других территориях, в соответствии с международными соглашениями государства [3].

**Государство** – совокупность политических институтов, главной целью которых является защита и поддержание целостности общества. Определение «государство» включает систему публичных институтов, которые реализуют свои, государственные полномочия, а также осуществляют неформальную, но руководящую миссию в развитии общественных процессов. Понятие «государство» включает также культурные, образовательные, академические и прочие учреждения общественной отрасли. В отечественной практике под термином «государство» понимаются республиканские (национальные), региональные и муниципальные органы управления. Во всех определениях государствен-

но-частного партнерства государство стоит на первом месте потому, что именно оно является инициатором подавляющего большинства проектов государственно-частного партнерства. Всемирный банк дает следующее определение государственно-частного партнерства: «государственно-частное партнерство – это соглашения между публичной и частной сторонами по поводу производства и оказания инфраструктурных услуг, заключаемых с целью привлечения дополнительных инвестиций и, что еще более важно, как средство повышения эффективности бюджетного финансирования» [4, с. 7]. В США государственно-частное партнерство понимается как закрепленное в договорной форме соглашение между государством и частной компанией, позволяющее последней в согласованной форме участвовать в государственной собственности и исполнять функции, традиционно лежащие в сфере ответственности публичной власти. Термин государственно-частного партнерства определяет широкий спектр отношений на основе долгосрочных и среднесрочных соглашений, по которым частная компания принимает на себя лишь определенные риски и соглашается на систему штрафных санкций, до комплексных, технически сложных контрактов, включающих строительство, модернизацию, эксплуатацию объектов и управление ими [5, с. 10].

В Великобритании, которая считается родоначальником данной формы хозяйствования, ГЧП определяется как «ключевой элемент» стратегии правительства по обеспечению современного, высококачественного коммунального обслуживания и повышению конкурентоспособности страны [6, с. 3].

Приводится такое определение: «Государственно-частное партнерство – это правовой механизм согласования интересов и обеспечения равноправия государства и бизнеса в рамках реализации экономических проектов, направленных на достижение целей государственного управления» [7, с. 14]. На наш взгляд, справедливо разделить понятие государственно-частного партнерства. С одной стороны, ГЧП выступает как система отношений государства и бизнеса, которая используется в качестве инструмента национального, международного, регионального, городского экономического и социального развития. С другой стороны, это конкретные проекты, реализуемые совместно государствен-

ными органами и частными компаниями на объектах государственной и частной собственности. Эта трактовка в значительной степени отражена в определении ГЧП как институционального и организационного союза между государством и бизнесом в целях реализации национальных и международных общественно значимых проектов в стратегически важных отраслях промышленности, в научно-исследовательских и конструкторских работах, в обеспечении общественных услуг. Такой союз создается на определенный срок в целях осуществления конкретного проекта и прекращает свое существование после его реализации [8, с. 12].

Таким образом, очевидно, что развитие государственно-частного партнерства в Казахстане требует осуществления еще серьезных корректив в законодательстве Казахстана, исходным пунктом для которых должна послужить эффективная регламентация ГЧП и всех его форм, допустимых или приемлемых в условиях социально-политического и экономического развития Казахстана [9].

Как показывает международный опыт в развитии социально-ориентированной инфраструктуры Казахстана, государственно-частное партнерство является наиболее перспективным инструментом привлечения частных инвестиций. В Казахстане для повышения привлекательности проектов для иностранных инвесторов был принят закон о проектном финансировании, который защищает права кредиторов. Благодаря этому закону инвесторы имеют возможность получать заемные средства на реализацию проектов под будущие денежные потоки по проекту, в отличие от традиционного подхода, когда банки требуют исключительно «твердые» залоговые или гарантии. Когда проект начнет приносить доход, то компания в первую очередь должна будет погашать задолженность перед той структурой, которая кредитовала данный проект, с тем, чтобы инвесторы и банки могли спокойно вкладывать свои средства.

Существуют два основных направления развития ГЧП: совершенствование законодательной базы и практическая имплементация инструментов ГЧП. Например, при строительстве детских садов на основе ГЧП применяются контракты «строительство–эксплуатация–управление», где государство будет выплачивать арендные платежи на содержание и эксплуатацию

объекта, в случае если родительские платежи не покрывают такие расходы. Это позволит повысить привлекательность инвестиций в строительство детсадов и, соответственно, повысить охват детей дошкольными учреждениями наряду с действующей программой «Балапан».

В результате, для отечественных инвесторов участие в проектах ГЧП станет альтернативой ежегодным государственным закупкам, поскольку контракты ГЧП заключаются на долгосрочный период, обеспечивая долгосрочность и стабильность бизнеса, а государство в этом альянсе получает большой профит – развитие сектора социально-ориентированных услуг.

Изучив мировой опыт развитых стран, Казахстан делает все, чтобы казахстанская модель ГЧП стала оптимально эффективной и комфортной как для нашего государства, казахстанского общества, так и для инвесторов, которые приходят в Казахстан [10].

Проект государственно-частного партнерства осуществляется на основе взаимодействия публичного и частного партнеров. При этом публичный партнер получает возможность в большем объеме и более качественно выполнить возложенные на него действующим законодательством обязанности, а частный партнер на условиях распределения рисков использует собственные и привлеченные денежные средства и компетенции для выполнения возложенных на него соглашением о государственно-частном партнерстве функций.

Проекты государственно-частного партнерства, как правило, требуют больших затрат, являются длительными по реализации и неслишком привлекательными с экономической точки зрения. Даже предлагая инвесторам различные варианты возврата средств, государство в итоге может не найти желающих сотрудничать. Поэтому государство применяет широкую систему стимулов по привлечению частных компаний к участию в проектах ГЧП: дотации из бюджета, льготный режим налогообложения, специальные таможенные режимы, гарантии по прибыльности, займам, поставкам, закупкам, снижение размера (отмена) концессионных платежей, арендной платы и т.п. В концепции государственно-частного партнерства гарантии понимаются в широком смысле слова и не сводятся только к бюджетным. В практике прецедент таких гарантий создан Закон Республики Казахстан от 7 июля 2006 года № 167-III «О

концессиях» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 03.12.2013 г.) [11]. В союзе публичного и частного партнеров неизбежно проявляется противоречие между общественными и частными интересами, обеспечением общественных благ и получением прибыли. Устранение данного противостояния интересов, негативного влияния деятельности ГЧП на социально-экономические условия в центре и регионах, предотвращение возможных социально-экономических потрясений, возникающих в результате передачи частному сектору отдельных видов производств и услуг, находящихся в ведении государственной ответственности, все это возможно устранить путем развития гражданского общества, государственных органов власти и общественных институтов контроля за работой государственных учреждений, обеспечения открытости соглашения о сотрудничестве. В передовых зарубежных государствах с их сильной контролирующей системой соглашений государственно-частного партнерства нередки случаи обеспечения конкретного частного интереса. В результате не обеспечиваются условия конкуренции, что снижает доверие к институту партнерства между общественным и частным бизнесом. Это проявляется в виде коррупционных отношений чиновников государственного сектора с частными предпринимателями. Общественное регулирование должно быть нацелено на устранение рыночного дефицита, что связано с низкой доходностью некоторых социально-значимых отраслей, с технологическими проблемами и т.д. Выше названные проблемы можно проиллюстрировать на примере предприятий производственной инфраструктуры, которые определяют общее состояние экономики, а также в социальных отраслях, находящихся в ведении государственных органов. В нашей стране приоритет государства в решении проблем социально-экономического развития на основе системы ГЧП закреплён в целом ряде нормативно-правовых актов.

Процесс создания и расширения ГЧП зависит от условий экономики и социальных целей, которые необходимо решить обществу, а также от соотношения влияния различных партий и общественных организаций на общественное сознание. Здесь важно заинтересовать представителей частного бизнеса в выполнении социально-значимой роли в процессе реализации ин-

вестиционного проекта на основе государственно-частного партнерства.

Есть и противоречия в союзе публичного и частного партнерства, данные противоречия неизбежно проявляются между общественными и частными интересами, обеспечением общественных благ и получением прибыли. В связи с этим необходимо обеспечение открытости соглашения о сотрудничестве. Нередки случаи обеспечения конкретного частного интереса с помощью привлечения финансирования за счет государственного софинансирования. В результате не обеспечиваются условия конкуренции, что снижает доверие к институту партнерства между общественным и частным бизнесом. Это проявляется в виде коррупционных отношений чиновников государственного сектора с частными предпринимателями. Общественное регулирование должно быть нацелено на устранение рыночного дефицита, что связано с низкой доходностью некоторых социально-значимых отраслей, с технологическими проблемами и т.д.

Проекты партнерства характеризуются следующими особенностями:

1. Письменное заключение соглашения между публичным и частными партнерами.

2. Обязательное софинансирование инвестиционного проекта публичным и частным партнером, полное финансирование частным бизнесом.

3. Оформление долгосрочного соглашения, нацеленного на достижение социально-значимых стратегических целей развития государственной и муниципальной собственности и оказания общественных услуг. Публичный и частный партнеры оформляют долгосрочные отношения, чтобы выстраивать свою социально-экономическую политику на перспективу и осуществлять масштабное техническое развитие. Долгосрочное партнерство позволяет реализовывать инвестиционные проекты ГЧП даже в таких неприбыльных или малоприбыльных социальных отраслях, как здравоохранение и образование.

4. Снижение или даже устранение рисков проекта путем распределения этих рисков между публичным и частным партнером. Сложная система рисков инвестиционных проектов государственно-частного партнерства, а также достаточно существенный их уровень требуют разработки комплексных схем распределения этих

рисков между участниками реализации проекта. Это важная особенность проекта ГЧП, которую необходимо учитывать в процессе реализации инвестиционных проектов ГЧП, оценке их эффективности, организации их финансирования.

5. Преимущества публичного партнера в процессе реализации проекта ГЧП: получение собственных средств частного партнера для финансирования процессов социально-экономического развития, что обеспечивает сокращение потребности в государственных ресурсах, а также позволяет решить задачу обеспечения населения необходимыми общественными услугами соответствующего качества; обеспечение результативности реализации проекта, что связано с получением значительно меньших затрат на оказание услуг, повышением уровня их качества, сокращением перечня и уровня рисков реализации проектов на основе ГЧП.

Обеспечение значительного уровня надежности реализации проекта связано с заинтересованностью участников партнерства в сокращении сроков реализации проектов с целью снижения затрат, в том числе на заемное финансирование, и начала получения доходов от проекта. При этом в соглашении о государственно-частном партнерстве определяются система возмещения инвестиций частного партнера, проекта, что обеспечивает интересы частного публичного партнера, гарантируя риски удорожания услуг для населения и повышения затрат для частного партнера.

Таким образом, объединение усилий публичного и частного партнера, открытая процедура заключения соглашения обеспечивают эффективную реализацию проектов ГЧП, направленных на производство и управление социально-значимой инфраструктурой. Частный партнер получает следующие преимущества:

– право управления объектом инвестирования обеспечивает долговременный поток доходов от реализации проекта, что позволит гарантировать определенный уровень доходности в период эксплуатации объекта самым стабильное получение прибыли в долгосрочной перспективе; публичный партнер гарантирует возврат средств частного партнера, фиксируя уровень затрат и стоимости предоставления услуг. Система льгот по налогообложению, предоставление специальных таможенных режимов снижают затраты частного бизнеса.

Развитие института государственно-частного партнерства сопровождалось появлением целой системы форм ГЧП. В Великобритании наиболее широко используемой формой партнерства является частная финансовая инициатива. В проектах, основанных на данной форме партнерства, государство лишь заказывает, но не финансирует реализацию инвестиционных проектов, включая проектные, строительные и прочие работы. Готовый объект инвестирования публичный партнер получает в аренду, а частный партнер осуществляет его эксплуатацию. Сделанные частным партнером инвестиции возвращаются ему на основе повременных платежей. На заключительном этапе объект инвестирования возвращается в собственность публичному партнеру. Если публичный партнер не может финансировать объект инвестирования в инфраструктурных отраслях, то он сдает его в аренду частному партнеру, при этом продолжает регулировать деятельность этого объекта. Это проекты, основанные на частной финансовой инициативе. Здесь возникает вероятность получения частным партнером объекта инвестирования в собственность, этот процесс в определенной степени можно назвать приватизацией объекта инвестирования. Государственно-частное партнерство предполагает лишь определенную степень разгосударствления. В различных формах ГЧП собственность на инфраструктурные объекты и услуги коллективного пользования, как правило, сохраняется в руках государства или является совместной государственно-частной. В зарубежных странах при создании партнерств не предусматривается передача государством прав собственности частному партнеру. При этом ему передается лишь право пользования. В процессе приватизации государство полностью отстраняется от управления определенными экономическими структурами, при формировании партнерства осуществляется переход лишь части управленческих функций в отношении объектов инвестирования. При этом объекты являются собственностью публичного партнера.

Форма государственно-частного партнерства зависит от целей его формирования, от передаваемых публичным партнером частному прав управления или владения. Основными факторами, определяющими форму ГЧП в конкретных проектах, являются:

– отраслевая принадлежность проекта или вида деятельности;

– определение плательщика за услуги объекта инвестирования и фиксирование стоимости услуг;

– наличие необходимого уровня компетенции частного партнера в сфере реализации проекта;

– перечень и уровень рисков проекта.

В современных условиях смешанной экономики государственно-частное партнерство является универсальной формой (институтом), позволяющей обеспечить максимальный инвестиционный эффект при реализации социально значимых проектов на разных уровнях экономики. Определены важнейшие направления развития взаимодействия государства и бизнеса в процессе реализации партнерства: создание новой целостной системы институтов развития, внедрение системы новых форм организации и финансирования инвестиционных проектов, разработка четких, законодательно закрепленных процедур отбора инвестиционных проектов ГЧП и контроля за их реализацией [12].

Модель финансирования проекта ГЧП – это форма привлечения средств финансирования проектов, определяемая целью и содержанием проекта, организационной формой ГЧП. Основными моделями финансирования инвестиционных проектов ГЧП являются софинансирование проекта публичным и частным партнером в различных соотношениях и проектное финансирование. Анализ особенностей реализации инвестиционных проектов государственно-частного партнерства позволил обосновать формализованное представление системы финансового обеспечения инвестиционных проектов ГЧП в виде модели финансирования проекта, алгоритма управления его рисками и схемы распределения рисков между участниками партнерства. Включение в систему финансового обеспечения процесса управления рисками и схем их распределения между участниками партнерства обусловлено спецификой инвестиционных проектов ГЧП, связанной с многообразием и высоким уровнем рисков реализации проекта. Это отражается на структуре привлекаемых ресурсов и необходимости снижения рисков.

Распределение рисков проектов ГЧП между публичным и частным партнерами, предоставление государственных гарантий частному партнеру позволит последнему привлечь заемные средства под более низкий процент, что обе-

спечит, с одной стороны, снижение кредитного риска, а с другой – снижение затрат по обслуживанию заемного капитала проекта, т.е. косвенное финансирование проекта. Такое комплексное объединение процессов финансирования и управления рисками проектов ГЧП позволило объединить их в единую систему финансового обеспечения инвестиционных проектов государственно-частного партнерства.

Софинансирование государственным партнером является важнейшей моделью финансирования проектов ГЧП. В качестве источника средств публичного партнера выступает Инвестиционный фонд Казахстана, через который осуществляются:

- бюджетные инвестиции в объекты капитального строительства государственной собственности, нацеленные на решение важнейших социально-экономических задач республиканского масштаба;

- субсидии бюджетам субъектов РК на софинансирование объектов капитального строительства собственности субъектов Казахстана, бюджетные инвестиции, которые осуществляются из местных бюджетов. Целью данного субсидирования является решение социально-экономических задач развития РК;

- субсидии на софинансирование разработки проектной документации на объекты капитального строительства государственной собственности субъектов РК, предполагаемых к реализации в рамках концессионных соглашений, или предоставления соответствующих субсидий из региональных бюджетов на софинансирование разработки проектной документации на объекты капитального строительства муниципальной собственности, предполагаемых к реализации в рамках концессионных соглашений. Это позволит обеспечить право собственности публичного партнера на объект инвестирования после реализации проекта;

- взнос в уставный капитал открытого акционерного общества, в том числе путем участия в его учреждении. Это легитимная форма участия публичного партнера в процессе финансирования частного бизнеса на основе распределения долевой собственности объекта инвестирования.

Важная роль государственно-частного партнерства в осуществлении эффективного финансирования инновационного развития и выявле-

нии формы партнерства государства и частного капитала в инновационной сфере: предоставление государственных гарантий на привлечение предпринимательскими структурами заемных средств со стороны третьих лиц, передача на баланс объектов интеллектуальной собственности, субсидирование за счет бюджета затрат на НИОКР. Определены направления совершенствования инновационных и инвестиционных проектов ГЧП: путем внедрения системы определения потребности в инвестициях и гарантиях на инвестиционной стадии, системы показателей эффективности реализации инновационных проектов ГЧП, а также путем использования особой процедуры ведения учета, составления отчетности и проведения аудита реализации инновационного проекта.

Для более эффективной реализации проектов государственно-частного партнерства как источника инвестиционных ресурсов нужно активно развивать отечественный рынок ценных бумаг и выходить на международный уровень. В условиях смешанной экономики взаимодействие бизнеса и государства стало систематическим и постоянным. Причин этого явления несколько. Во-первых, основы современной экономики предполагают наличие единого механизма координации жизни и экономики общества, построенного по принципу тесного переплетения рынка и государства. Во-вторых, в экономике всех современных государств определились модели, границы и функции общественного сектора экономики, ответственность за развитие которого несет государство.

Развитие рынка инновационных проектов ГЧП – достаточно тонкий механизм, предполагающий существенное повышение эффективности деятельности органов региональной власти и включающий в себя определение спроса на планируемые проекты ГЧП, определение и формирование спроса на выпускаемую ГЧП продукцию, трансформацию этого в контракты на развитие инфраструктуры или наукоемкого производства, регулирование хода выполнения этих контрактов, бюджетные субсидии. При этом целесообразно разработать систему критериев формирования и отбора пакета проектов ГЧП, показателей бюджетно-проектной эффективности инвестиционного проекта, демонстрирующей приемлемую для государства эффективность деятельности частного сектора по реализации проекта ГЧП.

## Литература

1. Щегорцов М.В. Государственно-частное партнерство как механизм финансового обеспечения инвестиционной деятельности <http://www.dissercat.com/content/gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo-kak-mekhanizm-finansovogo-obespecheniya-investitsionnoi->
2. Королев В. А. и др. Государственно-частное партнерство: теория и практика. – Электронный учебник. – М.: Государство и право, 2010. – 210 с. <http://lib.rus.ec/b/376816>
3. Википедия – свободная энциклопедия <http://ru.wikipedia.org/wiki/>
4. Delmon J. «Private Sector Investment in Infrastructure: Project Finance, PPP Projects and Risk»/The World Bank and Kluwer Law International, 2009. – P. 230.
5. PFI Pipeline Grows. Project Finance International, March 22, 2006.
6. Going global: the world of public private partnerships. CBI. 2007.
7. Вилисов М.В. Государственно-частное партнерство: политико-правовой аспект // Власть. – 2006. – № 7. – С. 232.
8. Варнавский В.Г. Партнерство государства и частного сектора: формы, проекты, риски. – М.: Наука, 2007. – С. 321.
9. Информационный портал Zakon.kz <http://www.zakon.kz/207317-obzor-publicnykh-istochnikov-po.html>
10. Официальный интернет-ресурс Министерства экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан <http://minplan.gov.kz/pressservice/78/48468/>
11. Закон Республики Казахстан от 7 июля 2006 года № 167-III «О концессиях» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 03.12.2013 г.) [http://online.zakon.kz/Document/doc\\_id=30062571](http://online.zakon.kz/Document/doc_id=30062571)
12. Томашевский Е.Ю. Система финансового обеспечения инвестиционных проектов государственно-частного партнерства в России <http://www.dissercat.com/content/sistema-finansovogo-obespecheniya-investitsionnykh-proektov-gosudarstvenno-chastnogo-partner>

## References

1. Shhegorcov M.V. Gosudarstvenno-chastnoepartnerstvokakmekhanizmfinsanovogoobespechenijainvesticionnojdejatel'nosti <http://www.dissercat.com/content/gosudarstvenno-chastnoe-partnerstvo-kak-mekhanizm-finansovogo-obespecheniya-investitsionnoi->
2. Korolev V. A. i dr. Gosudarstvenno-chastnoepartnerstvo: teoriijaiapraktika / jelektronnyj uchebnik. – М.: Gosudarstvo i pravo, 2010. – 210 s. <http://lib.rus.ec/b/376816>
3. Vikipedija – svobodnajaenciklopedija<http://ru.wikipedia.org/wiki/>
4. Delmon J. Private Sector Investment in Infrastructure: Project Finance, PPP Projects and Risk»/The World Bank and Kluwer Law International. 2009. – P. 230.
5. PFI Pipeline Grows. Project Finance International, March 22, 2006.
6. Going global: the world of public private partnerships. CBI. 2007.
7. Vilisov M.V. «Gosudarstvenno-chastnoepartnerstvo: politiko-pravovojaspekt» // Vlast'. – 2006. – № 7. – S. 232.
8. Varnavskij V.G. Partnerstvogosudarstvaichastnogosektora: formy, proekty, riski. – М.: Nauka, 2007. – S. 321.
9. Informacionnyj portal Zakon.kz <http://www.zakon.kz/207317-obzor-publicnykh-istochnikov-po.html>
10. Oficial'nyj internet - resursMinisterstvajakonomikiibjudzhetnogoplanirovanijaRespublikiKazahstan <http://minplan.gov.kz/pressservice/78/48468/>
11. ZakonRespublikiKazahstanot 7 ijulja 2006 goda № 167-III «O koncessijah» (s izmenenijamiidopolnenijamiposostojanijuna 03.12.2013 g.) [http://online.zakon.kz/Document/doc\\_id=30062571](http://online.zakon.kz/Document/doc_id=30062571)
12. Tomashevskij E. Ju. Sistema finansovogoobespechenijainvesticionnyhproektovgosudarstvenno-chastnogopartnerstva v Rossii <http://www.dissercat.com/content/sistema-finansovogo-obespecheniya-investitsionnykh-proektov-gosudarstvenno-chastnogo-partner>