

Смагулова Ш.¹, Абдрахманов Р.², Имашев А.³, Турекулова А.⁴

¹доктор экономических наук, профессор, e-mail: shsmagulova@mail.ru

²докторант PhD, e-mail: arzrahat@list.ru

АО «Университет Нархоз», Казахстан, г. Алматы

³доктор PhD, e-mail: aibesha@inbox.ru

⁴e-mail: dametken.t@gmail.com

Казахский университет экономики, финансов и международной торговли,
Казахстан, г. Астана

**ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬХОЗКООПЕРАЦИИ
В КАЗАХСТАНЕ**

В настоящее время сектор АПК выступает системообразующей базой экономики и обеспечивает продовольственную безопасность страны. Однако серьезные недостатки в технологическом и материальном развитии фермеров и сельхозпредприятий не дают возможность значительного роста производства, а также позитивного формирования переработки и хранения продукции. Цель исследования – показать роль АПК на базе создания сельхозкооперативов, а также определения преимуществ их деятельности по росту выпуска продуктов питания в обрабатывающем секторе Казахстана. Методология работы основана на применении индексного метода, статистического, табличного, аналитического и системного подходов. Применение указанной методологии позволило обосновать целесообразность использования политики сельхозкооперации на основе внедрения зарубежного опыта. Научно-практическая значимость работы продиктована проведением анализа вклада сельского хозяйства в формирование ВВП, уровня производительности труда, инвестиций и производственных мощностей пищевой сферы. Ценность проведенного исследования сконцентрирована на исследовании практической деятельности сельхозкооперативов, которые на базе эффекта масштаба производства, объединения инвестиционных и финансовых средств домашних и фермерских хозяйств могут закупать новое оборудование и выпускать качественные пищевые продукты, пользующиеся спросом внутри и за пределами страны. Выводы работы направлены на вскрытие проблем и представление рекомендаций по совершенствованию управления кооперативных объединений в перерабатывающем комплексе АПК.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, сельскохозяйственная кооперация, продукты питания, агрокомпания.

Smagulova Sh.¹, Abdrakhmanov R.², Imashev A.³, Turekulova A.⁴

¹doctor of economic sciences, professor, e-mail: shsmagulova@mail.ru

²doctoral student PhD, e-mail: arzrahat@list.ru

JSC «Narhoz University», Kazakhstan, Almaty

³PhD Doctor, e-mail: aibesha@inbox.ru

⁴e-mail: dametken.t@gmail.com

Kazakh University of Economics, Finance and International Trade,
Kazakhstan, Astana

Features of agricultural management in Kazakhstan

At present, the agricultural sector is a system-forming base of the economy and ensures the country's food security. However, serious shortcomings in the technological and material development of farmers and agricultural enterprises do not allow significant growth in production, as well as a positive formation of processing and storage of products. The aim of the study is to show the role of the AIC based on the establishment of agricultural cooperatives, as well as to determine the benefits of their activities to

increase the output of food products in the manufacturing sector of Kazakhstan. The methodology of work is based on the use of the index method, statistical, tabular, analytical and system approaches. The application of this methodology allowed us to justify the expediency of using the policy of agricultural cooperation based on the introduction of foreign experience. The scientific and practical significance of the work is dictated by the analysis of the contribution of agriculture to the formation of GDP, the level of labor productivity, investment and production capacity of the food sector. The value of the research is concentrated on the study of practical activities of agricultural cooperatives, which, based on economies of scale, pooling investment and financial resources of households and farms, can purchase new equipment and produce high-quality food products that are in demand both inside and outside the country. The conclusions of the work are aimed at revealing the problems and presenting recommendations for improving the management of cooperative associations in the processing complex of the agro industrial complex.

Key words: agro-industrial complex, agricultural cooperation, food, agro companies.

Смагулова Ш.¹, Әбдірахманов Р.², Имашев А.³, Түрекулова А.⁴

¹экономика ғылымдарының докторы, профессор, e-mail: shsmagulova@mail.ru

²PhD докторанты, e-mail: arzrahmat@list.ru

«Университет Нархоз» АҚ, Қазақстан, Алматы қ.

³PhD докторы, e-mail: aibesha@inbox.ru

⁴e-mail: dametken.t@gmail.com

Қазақ экономика, қаржы және халықаралық сауда университеті,
Қазақстан, Астана қ.

Қазақстанда ауыл шаруашылығы кооперациясын басқарудағы ерекшеліктері

Қазіргі уақытта агроөнеркәсіп секторы экономиканың жүйелік негізі болып табылады және елдің азық-түлік қауіпсіздігін қамтамасыз етеді. Алайда, фермерлер мен ауыл шаруашылығы компанияларының процесі және материалдық дамуына елеулі кемшіліктер өндірісінде айтарлықтай өсуін, сондай-ақ қайта өңдеу және сақтау өнімдерінің оң нысанын мүмкіндік бермейді. Зерттеудің мақсаты ауыл шаруашылық кооперативтерін құру негізінде АӨК рөлін көрсету, сондай-ақ Қазақстанның өңдеу өнеркәсібінде азық-түлік өнімдерін өндіру көлемін арттыру бойынша олардың қызметінің артықшылықтарын анықтау болып табылады. Жұмыс әдістемесі индекс әдісін, статистикалық, кестелік, аналитикалық және жүйелік әдістерді пайдалануға негізделген. Осы әдістемені қолдану шетелдік тәжірибені енгізу негізінде ауыл шаруашылығы саласындағы ынтымақтастық саясатын қолданудың орындылығын негіздеуге мүмкіндік берді. Жұмыстың ғылыми-практикалық маңыздылығы ауыл шаруашылығының ІЖӨ-нің қалыптасуы, еңбек өнімділігінің деңгейі, азық-түлік секторының инвестициялық және өндірістік әлеуетінің үлесін талдау арқылы туындайды. Зерттеудің маңызы ауыл шаруашылық кооперативтерінің іс-шараларын зерделеуге жұмсалды, олар ауқымды экономика, үй шаруашылықтары мен фермерлік шаруашылықтардың инвестициялық және қаржы ресурстарын біріктіруге, жаңа жабдықтарды сатып алуға және ел ішінде де, сыртында да талап етілетін жоғары сапалы тамақ өнімдерін шығара алады. Жұмыстың қорытындылары проблемаларды анықтауға және агроөнеркәсіп кешенінің қайта өңдеу кешенінде кооперативтік қауымдастықтарды басқаруды жетілдіру бойынша ұсынымдар беруге бағытталған.

Түйін сөздер: агроөнеркәсіп кешені, ауыл шаруашылығы ынтымақтастығы, азық-түлік өнімдері, агроөнеркәсіптік компаниялар.

Введение

Большая территория и многообразие природных условий Казахстана обуславливают широкие возможности для развития аграрно-промышленного комплекса (АПК). Сектор АПК обеспечивает продовольственную безопасность, в нем трудятся миллионы рабочих рук, он также является системообразующей основой национального хозяйства.

Правда, если еще в СССР, в конце 80-х годов доля вклада сферы АПК составляла свыше 25%,

то к началу 2018 года – не превышает 5%. Проведенная приватизация и реформирование перерабатывающих сельхозкомпаний и заводов была осуществлена без непосредственного участия агропредприятий и фермерских хозяйств. Эта сфера долгое время оставалась без значительной поддержки со стороны государства, а отдельные программы и субсидии здесь не имели должного влияния. Вместе с тем, кризисы, неурожаи, недостаток инвестиций, оборотных и залоговых средств сельхозкомпаний привели к критическому состоянию производства, переработки и

хранения агропродукции. В этой отрасли очень высока доля технологического износа оборудования, что в среднем составляет 60-80%, ей присуща мелкотоварность сельхозпроизводства.

Реализация аспектов роста продуктивности и конкурентоспособности выпуска сельхозпродукции, с учетом исследования зарубежного опыта, констатирует высокую значимость формирования развитой инфраструктуры для создания кооперативных форм в сельском хозяйстве в РК. Цель написания статьи – обосновать приоритетный вектор организации сферы АПК на основе стимулирования организации и эффективного управления кооперативных сельскохозяйственных структур с учетом материально-технических и производственных особенностей фермеров и агрокомпаний в Казахстане.

Актуальным условием создания сельхозкооперации представляется модернизация объектов инфраструктуры АПК, а также строительство инновационных производственных мощностей, баз складирования и хранения на уровне государственно-частного партнерства.

В последние 10 лет в Казахстане были приняты государственные и отраслевые программы по развитию и поддержке агропромышленного комплекса республики с выделением необходимых финансовых и материальных ресурсов, обеспечивающих реформирование данной сферы. Президент РК Н.А. Назарбаев в Послании «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность» особо отметил, что аграрный сектор должен стать драйвером развития экономики. Было дано поручение Правительству и акимам в течение 5 лет создать условия для объединения более 500 тысяч хозяйств и малых фермерств в кооперативы (Назарбаев, 2017). Поэтому представляется важным изучение перспектив развития сельскохозяйственной кооперации в Казахстане и выявление факторов, обуславливающих ее эффективность. Выработка рациональных решений в сфере эффективного создания кооперативов в АПК, по нашему мнению, возможна на основе осуществления объективного анализа уровня состояния фермерских и крестьянских хозяйств, сельхозпредприятий и личных подсобных хозяйств (ЛПХ).

Материалы и методы

В работе с целью рассчитать долю определенного производства отрасли сельского хозяйства в ВВП РК за последние 15 лет использована методика расчета ВВП производственным мето-

дом и индекса физического объема (ИФО) сельскохозяйственной продукции.

Исчисление ВВП производственным методом (Y) было определено таким образом:

$$Y = TY - C + N - S \quad (1)$$

где

TY – валовый выпуск продукции;

C – промежуточное потребление;

N – налоги на товары;

S – субсидии на товары.

Расчет ИФО сельхозпродукции был произведен по следующей формуле (Russell, 2017):

$$I_{fo} = Y_1/Y_2 * 100\% \quad (2)$$

где

I_{fo} – физический индекс объема сельхозпродукции, в %;

Y_1 – объем выпуска сельхозпродукции в стоимостном отношении за отчетный год в сопоставимых ценах;

Y_2 – объем выпуска сельхозпродукции в стоимостном отношении за текущий период в действующих ценах.

Для определения основных результатов сводки и группировки основных показателей пищевой сферы и количества сельскохозяйственных кооперативов в Казахстане в статье были применены методы построения статистических таблиц и графического анализа.

Использование табличного и графического методов в данном исследовании позволило рационально рассмотреть явления во времени и в динамике, а также дали возможность обобщить экономический анализ и наглядно представить статистические показатели. Кроме того, шире раскрывают определение тенденций развития событий во взаимосвязи и в перспективе в области создания и управления кооперативов в АПК.

Обзор литературы

Вопросы организации и развития сельскохозяйственной кооперации нашли широкое отражение в трудах ученых-исследователей. Многими исследователями сельхозкооперация рассматривается как эффективный инструмент решения экономических и социальных проблем и обосновывается необходимость ее государственной поддержки. Исторически сложилось так, что кооперативы были основным институциональным и организационным инструментом, с помощью которого независимые фермеры могли противостоять рыночной власти местных и транснациональных розничных торговцев (Tortia, Valentinov, C.Pliopoulos, 2013). М. Кук в ка-

честве обоснования государственной поддержки кооперативов отмечает способность кооперативов корректировать различные формы рыночных сбоев. В этой роли кооперативы выступают в качестве конкурентного критерия, который повышает эффективность рынка (Cook, 1993). Исследования Чена и Скотта также подтверждают роль агрокооперативов в экономическом и социальном развитии сельских районов (Chen, Scott, 2014). Кооперативы, принадлежащие и контролируемые бедными слоями населения и мелкими фермерами, могут обеспечить рост их материального благосостояния (Clegg, 2006). Ян и Вэнь Цзябао считают необходимым усиление государственной поддержки развития кооперативов, которые «обеспечивают справедливость и защищают обездоленных» и «представляют собой долгосрочные социальные интересы» (Jang, Wen, 2011).

Одной из действенных мер государственной поддержки развития сельскохозяйственной кооперации является создание дружественных правовых рамок. Правовое отношение к кооперативам в странах Европейского Союза контрастирует от отсутствия специального кооперативного законодательства в Дании и Великобритании к ссылке на кооперативы в Конституции Италии, Испании, Португалии, Греции и Венгрии. Этот конституционный зонт связан с социальными функциями, которые выполняют кооперативы (Vijman, Piopoulas, 2014). Исследование, проведенное в Швеции, показывает, что руководство кооперативов может рассчитывать на поддержку членов в их решениях, если члены имеют возможности влиять на решения посредством их демократического контроля (Österberg et al., 2007). Необходимо на постоянной основе организовывать курсы и семинары по повышению квалификации специалистов сельскохозяйственных кооперативов. Результаты исследований показывают, что регулярное обучение увеличивает понимание и знания членов кооперативов и их потенциал (Garnevska et al., 2011).

Сегодняшние казахстанские реалии таковы, что в силу целого ряда объективных причин мелкие и средние сельхозтоваропроизводители не могут составить серьезную конкуренцию зарубежным поставщикам. Небольшие объемы сельскохозяйственного производства в домашнем секторе не дают возможность обеспечить расширенную селекционно-племенную деятельность, применять инновационные технологии в аграрном секторе и соблюдать необходимый се-

вооборот (Акимбекова, 2017). На взгляд Керимовой У.К. (2017), мелкие сельхозпроизводители не могут финансово и материально позволить решать вопросы достижения конкурентоспособности и безопасности производства продуктов питания. К тому же, существуют проблемы обеспеченности квалифицированных агротехнических кадров, что негативно влияет на качество продукции. Усиление диверсификации экономики и привлечения инвестиций в АПК создаст предпосылки для повышения производства сельхозтоваров и выхода на зарубежные агрорынки (Smagulova, 2016).

Интенсивность и сочетание политики, поддерживающей сельскохозяйственные кооперативы, значительно различаются в разных странах на основе разных методов государственной поддержки (Piopoulas, 2013). В мировой экономике, считает В. Barrett (2013), остро стоят вопросы повышения объема и качества продовольственных товаров. Решение вопроса напрямую связано с экономической и социально-политической стабильностью в глобальном масштабе. На этой основе государственные учреждения должны активно помогать сельхозпредприятиям эффективно развивать аграрный сектор (Wei, 2017). Сегодня необходима среди фермеров тесная интеграция в аграрном секторе (Ryschawy, Martin, 2017). Они аргументировали, что обмен продукцией в области животноводства и растениеводства повысит урожайность, производительность, объем производства готовой сельхозпродукции.

Российский автор Овчинцева Л. (2017) проанализировала показатели, влияющие на организацию сельхозкооперации. Так, в работе исследовано влияние на сельхозкооперативы – нормативных положений, уровня государственной поддержки, степени образованности и квалификации агроинженерных кадров и пр. Папцов А.Г. считает, что широкое распространение деятельности сельскохозяйственных кооперативов объясняется тем, что они являются удачной формой координации крупного производства в сфере переработки, сбыта и др. и мелкого фермерского хозяйства, основанного на индивидуальной собственности (Папцов, 2017). Минаков И.А. полагает, что организация разных форм кооперации не только воздействует на рост конкурентоспособности сельскохозяйственных компаний и фирм, но и стимулирует повышение благосостояния и прибыли самих членов кооператива, а также устойчивости формирования сельских территорий (Минаков, 2017).

Результаты и обсуждение

В стране уровень обеспечения продовольственной безопасности непосредственно зависит от развития сферы АПК. Содержание продовольственной безопасности порождает два фактора: 1) насколько правительство может обеспечить гарантии достаточности объема продуктов питания; 2) какое содержание многообразия питания с учетом калорийности и питательности физиологических норм населения. В Послании Президента РК Назарбаева Н.А. выделено, что значительное развитие сферы АПК основано на «умных технологиях», которые стимулируют рост производительности

труда, выпуска конкурентоспособной продукции и экспорта готовых агропродуктов (Назарбаев, 2018).

Сегодня развитие сектора АПК в РК является достаточно неравномерным. Так, в начале 21 века вклад сферы сельского хозяйства был на уровне 17% от объема ВВП, в то время как в 2016 г. – чуть больше 5% (таблица 1). К тому же, в 2004, 2008, 2010 и 2012 гг. отмечен спад сельхозпроизводства по отношению к 2001 г. Очевидно, надо учитывать объективно: неблагоприятные погодные условия, приводящие к засухам и неурожаю. Но в то же время это характеризует недостаточное задействование производственных мощностей.

Таблица 1 – Доля производства сферы сельского хозяйства в ВВП Казахстана, 2001-2016

Годы	2001	2004	2005	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ВВП методом производства, млн. тенге	3 250 593,3	5 870 134,3	7 590 593,5	2 849 794,0	16 052 919,2	7 007 647,0	1 815 517,0	8 243 052,7	1 015 186,6	5 999 025,1	9 675 832,9	0 884 133,6	6 971 150,0
Валовый выпуск продукции сельского хозяйства	535 124,0	695 801,4	749 077,8	1 089 384,0	1 404 492,6	1 641 352,4	1 822 074,1	2 720 453,4	2 393 619,0	2 949 485,0	3 143 678,1	3 307 009,6	3 684 393,2
ИФО валовой продукции сельского хозяйства, %	117,0	99,5	107,1	108,5	93,1	114,6	89,6	121,5	85,2	109,7	101,0	103,4	105,4

Примечание – Составлено по данным официального сайта Комитета по статистике МНЭРК // В режиме доступа: http://stat.gov.kz/faces/homePage/homeDinamika.pokazateli?_afLoop=3840869853317357#%40%3F_afLoop%3D3840869853317357%26_adf.ctrl-state%3D9v4dhe2he_67

Таблица 2 наглядно иллюстрирует, что производство продуктов питания в реальном выражении за последние три года растет медленными темпами, а производительность труда в этой сфере вообще имеет тенденцию к уменьшению. Величина притока инвестиций в производство продовольственных товаров практически остается на одном и том же уровне.

Особую тревогу здесь вызывает неудовлетворительное состояние перерабатывающих агрокомбинатов, плодоконсервных заводов и предприятий по хранению сельхозпродукции. Наряду с этим, есть имеющиеся перерабатывающие предприятия, производственные мощности которых простаивают из-за нехватки сырья. К примеру, хлопко- и плодоконбинаты не имеют в достатке сырья для переработки. Причи-

нами этого являются: низкие закупочные цены внутри страны, дальность расположения от мест заготовки сырья, отсутствие эффективных транспортных и логистических каналов доставки и сбыта продукции; нехватка холодильного оборудования, скоропортящееся сельхозсырье и др.

В обрабатывающем секторе промышленности в настоящее время осуществляют хозяйственную деятельность свыше 8200 компаний. В т.ч. около 1800 ед. занимаются переработкой агропродуктов. Однако количество перерабатывающих компаний пищевой отрасли уменьшается. Наибольший спад предприятий (более 50%) за исследуемые 6 лет (2011-2016 гг.) приходится на хлебобулочные изделия и производство кормовой продукции.

Таблица 2 – Экономические показатели пищевой сферы РК, 2014-2016 гг.

Показатели пищевой отрасли Казахстана	Годы		
	2014	2015	2016
ВДС производства продуктов питания, в реальном выражении к предыдущему году, в %	102,5	97,7	104,2
ВДС производства продуктов питания, в номинальном выражении, в млн. тенге	649 887,3	659 302,8	833 653,9
Производительность труда в отрасли производства пищевой промышленности, в реальном выражении к предыдущему году, в %	105,2	91,8	97,0
Рост стоимостного объема экспорта к прошлому году, в %	102,1	88,3	98,3
Объем инвестиций в основной капитал предприятий по производству продуктов питания, к соответствующему периоду предыдущего года, в %	120,7	124,1	120,6
Примечание – Составлено на основе сайта Комитета по статистике МНЭ РК// В режиме доступа: http://stat.gov.kz/faces/wcnav_externalId/publicationsGPFIR?_afzLoop=3248227296167052#%40%3F_afzLoop%3D3248227296167052%26_adf.ctrl-state%3Dk0r1g5r94_50 .			

Достаточно стабильная картина проявляется в производстве мукомольной, растительной и рыбной продукции. Соответственно республика практически полностью обеспечивает население хлебом и может экспортировать в пределах 60-70% собранного урожая ежегодно. Если отметить, что необходимо повысить производство мясомолочных товаров, то это не может произойти хотя бы потому, что не хватает кормов и др. питательной продукции для откорма животных.

Вместе с тем, основная масса скотины (более 60%) находится в домашних подворьях, что характеризует мелкотоварность этой сферы. В домашних хозяйствах не хватает инвестиций для приобретения малых видов сельхозтехники (сепараторов, доильных аппаратов, тракторов и пр.), применения модернизированных агротехнологий (это снижает надои молока, высокий уровень сырьевых отходов), покупки калорийного корма, приобретения племенных животных (это серьезно снижает их продуктивность), холодильных аппаратов во время летне-осеннего периода, складов и пунктов хранения сена, ветеринарных прививочных средств, недостаток откормочных площадок и пастбищ и др.

Ввиду сезонного характера, засухи, неурожая и значительной нехватки мест хранения и переработки плодовоовощной продукции снижаются посевы овощных и фруктовых культур растениеводства. Как и в случае с животноводством, большое количество указанных культур приходится на сектор домашних хозяйств. Домашние подворья испытывают серьезные проблемы по доставке урожая своей мясомолочной

продукции и выращенных плодовоовощных культур, которые в основном являются скоропортящимися. Высокая цена на дизельное топливо, значительные расходы на хранение продукции, низкая закупочная цена заводов, большие расстояния по транспортировке, необеспеченная логистика, масса посредников и пр. приводят к нерентабельности и неконкурентоспособности производства указанных видов сельхозпродукции, как животноводства, так и растениеводства.

Для решения вопросов повышения качества и увеличения выпуска продуктов питания в РК реализуются мероприятия по вовлечению мелких и средних хозяйств в агрокооперацию. В исследовании был проведен обзор опыта организации и функционирования иностранных агроформирований и кооперативов с целью возможного его трансфера в национальный агросектор. В большинстве развитых стран на протяжении многих лет осуществляется целенаправленная государственная политика, стимулирующая развитие агрокооперации. Сельхозкооперативы в большинстве стран с рыночной экономикой получают государственную поддержку в таких формах, как: 1) обеспечение дружественной правовой базы; 2) освобождение от антимонопольного законодательства и положений; 3) выгодное налоговое обращение; 4) доступ к благоприятным условиям кредитования; 5) техническая помощь (Karlsson, 2017).

В статье Ч. Чаба, Я. Аттила (2016) рассматривается опыт результатов развития сельского хозяйства за более чем 10-летний период в странах ЕС. Например, государства Восточной и Центральной Европы были включены в ЕС

больше 10 лет назад. Доказано на примере Польши и Балтийских стран, что фермеры, производящие готовые сельскохозяйственные товары на основе кооперации и интеграции, получили наибольшие экономические выгоды по сравнению с Румынией, Словенией и Болгарией, которые ориентировались в основном на производстве агросырья. Это представляется серьезным аргументом в пользу расширения кооперативных объединений для разных стран, в том числе и для Казахстана.

В Европейском Союзе насчитывается около 40 000 кооперативных предприятий с 9 млн. членов, в которых занято 600 тыс. человек. Оборот составляет около 260 млрд. евро. Решение экономической устойчивости европейских регионов, предприятий и рабочих мест, накопление капитала и развитие общего благосостояния связано с деятельностью кооперативов (Zevi et al, 2011). Кооперативы уже давно стали доминирующей организационной структурой в молочной отрасли Новой Зеландии. Развитый кооперативный сектор там объединяет в своих рядах 40% взрослого населения и генерирует 22% ВВП (40 млрд. долл. США), при том, что 100 млн. человек во всем мире обеспечиваются молочными продуктами Новой Зеландии (Piouroulas et al., 2012).

В 2015г. был принят Закон РК «О сельскохозяйственных кооперативах», что привело к изменению их правового положения (2015). Ранее деятельность кооперативов в Казахстане регламентировалась пятью законами и в зависимости от вида деятельности они создавались как в форме коммерческих, так и некоммерческих организаций. Новый закон определил для всех сельхозкооперативов единую организационно-правовую форму в виде производственного кооператива со статусом коммерческой организации, что предоставляет возможность распределять прибыль между своими членами. Члены кооператива вправе получать полную информацию о деятельности сельскохозяйственного кооператива.

В соответствии с законодательством при принятии решения сельхозкооператива каждый член имеет 1 равноправный голос; льготную государственную поддержку; существует возможность покупки новых технологий и техники без залоговых средств; распределены льготы в размере 70% в рамках «льготного налогового режима»; организовать места по совместной переработке и хранению агропродукции и др.

К примеру, обеспечивать сельхозкооперативы техническими, агрохимическими, финансовыми

и др. средствами будет реализовываться холдингом АО НУХ «КазАгро» на льготных принципах (Уксикбаев, 2017). Так, за 2017 г. сельхозкооперативы получили кредиты в объеме свыше 32 млрд. тенге посредством предоставления льготного кредитования АО НУХ «КазАгро».

Сегодня у средних предприятий и домашних хозяйств не хватает собственных средств для приобретения запчастей и узлов для поддержания сельхозоборудования в рабочем состоянии, качественного семенного фонда, удобрений и пр. Однако объединение их в сельхозкооперативы позволит соединить имеющиеся ресурсы, которые позволят направить эффективно инвестиции на покупку необходимой техники, семян и др. производственных ресурсов, которые можно будет вместе использовать для производства сельхозпродукции.

На самом деле, многие сельхозпроизводители ввиду непредсказуемости климатических условий могут несколько лет подряд получать неурожай и, значит, терпеть потери. Это показывает рискованность аграрного хозяйства. Поэтому объединение фермеров даст возможность снизить такие потери за счет диверсификации и уменьшения производственных потерь.

Выделим, что часть сельхозкомпаний имеют достаточные производственные и перерабатывающие мощности для производства напитков и кондитерских изделий. Правда, они все разрознены. Одни предприятия занимаются хранением, другие – переработкой, следующие – сбором сырья и т.д. Эффективность объединения и управления имеющихся ресурсов предприятий и компаний в интегрированную систему в виде агрокооперативов будет воздействовать на снижение расходов на выпуск и продажу продуктов питания, обеспечение сырьем и запчастями.

Отсюда можно сделать вывод, что объединение компаний в сельхозкооперацию позволит выпускать готовые пищевые товары, которых хватит не только для местных потребителей, но и экспортировать в иностранные государства.

Однако, многие сельхозпредприятия имеют еще устаревшие технологии и изношенную технику. Это требует приобретения и применения нового сельхозоборудования. Выделим, что осуществление индустриализации посредством продвижения обрабатывающих отраслей АПК представляется катализатором и драйвером национальной экономики.

Другим словами, вокруг развитой обрабатывающей сферы будут создаваться новые продуктивные товары, а повышение экспорта обра-

ботанной агропродукции придаст государству стабильность, макроустойчивость и снизит импортозависимость продовольственной продукции (Программа АПК на 2017-2021).

Так, если до 2016 года в Казахстане было около 800 единиц сельскохозяйственных кооперативов, то к концу 2017 года – их стало около 2500 ед. (рисунок 1).

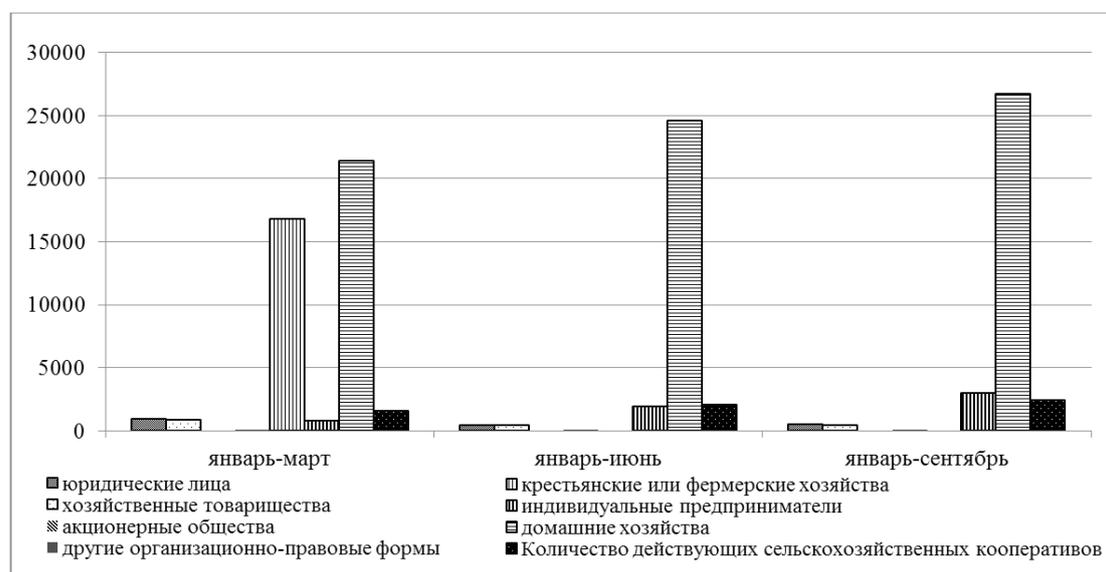


Рисунок 1 – Количество сельскохозяйственных кооперативов и их членов в РК, 9 месяцев 2017 года

Примечание – Составлено на основе сайта Комитета по статистике МНЭ РК// В режиме доступа: http://stat.gov.kz/faces/homePage/homeProgramm.pokazateli?_afzLoop=3248439067933888#%40%3F_afzLoop%3D3248439067933888%26_adf.ctrl-state%3Dk0r1g5r94_79

Кооперативы используют рационально природные ресурсы, в том числе земельный фонд, пастбища, поля, откормочные площадки. Совместные технические средства позволяют им оперативно и своевременно обеспечивать мелиоративные и оросительные мероприятия. Отслеживать состояние семенного растительного и животноводческого племенного фонда, вводить удобрения и закупать качественный корм для скота. Вместе с тем, надо понимать, что количество и качество организации сельхозкооперативов не всегда соответствуют друг другу. Определённая часть фермеров и агрокомпаний берут льготные кредиты на обрабатывающие технологии, но в реальности это оборудование простаивает.

Определённые сложности в аграрном производстве вызывает недостаточность агрономических специалистов. Кризисы экономики в 90-ых гг. и в 2008-2010 гг., периодические засухи и неурожай, рискованность земледелия, низкая оплата труда, сезонность рабочих мест привели к оттоку квалифицированных агрокадров из селений.

Экономия масштаба сельхозпроизводства оказывает воздействие на оптимизацию издержек кооперативов, создает предпосылки для модернизации и строительства новых перерабатывающих заводов. К тому же это приводит к росту занятости сельских жителей, повышению их квалификации и производительности труда, снижению дефицита квалифицированных инженерных кадров в системе АПК. Стоит отметить, что в настоящее время агрокооперативам не хватает материальных ресурсов для создания научных лабораторий и исследовательских центров, которые с позиции специфических природных особенностей регионов Казахстана могли бы разрабатывать технологии по росту продуктивности животноводческой и растениеводческой продукции. В частности, можно выделить целесообразность повышения производства экологически чистых и безопасных для потребления продуктов питания. За счет комплексности использования ресурсов партнеров сельхозкооперативов возможно усилить оптимизацию структуры их управления.

Имеется ряд положительных примеров эффективного функционирования созданных сельскохозяйственных кооперативов. Например, в Байзакском районе Жамбылской области путем объединения 17 крестьянских хозяйств был создан сельскохозяйственный производственный кооператив «Жадыра». В распоряжении кооператива имеется земля общей площадью 6400 га, в том числе 282 га пашни. В основном кооператив специализируется на выращивании овощных, бахчевых культур и сахарной свеклы. Планируется расширить площади посева под сахарную свеклу, приобретение свеклоуборочной техники и организация переработки молока (Акимбекова, 2017).

Агрокооперативы для получения положительного дохода заинтересованы в организации инфраструктуры по хранению и конечной обработке сельхозсырья. Следовательно, они будут постоянно вкладывать инвестиции в развитие обрабатывающих отраслей. Это увеличит количество комплексной переработки сырья и производственной загрузки мощностей, снизит промышленные отходы и себестоимость готового производства конкурентоспособных продовольственных товаров.

Вместе с тем есть определенные проблемы потери прибыли у фермеров из-за перекупщиков и посредников, которые скупают по низким ценам выращенный урожай прямо на полях. Сельхозпроизводители, не имея транспортных средств, заготовительных пунктов и холодильных баз вынуждены продавать свой урожай, чтобы не потерять его товарного вида. А кооперативы, следуя законченной производственной цепочке от выпуска до конечного потребителя, выстраивают не только заготовительную и перерабатывающую функцию, но и располагают пунктами и сетью реализации конечных продуктов питания. Значит, роль посредников стремится к нулю, а фермеры повышают свои доходы.

Отметим, рост эффективности организации агроформирований представляется центральной задачей национального хозяйства в условиях обеспечения продовольственной безопасности страны. Так, Россия вот уже три года находится в рамках санкций, что привело к существенному диспаритету цен на сельхозтовары (Винничек, Батова, 2017).

С целью роста конкурентоспособной сельхозпродукции в стране в 2017 году была принята Государственная программа по развитию АПК на 2017-2021 годы. В рамках реализации

Программы предусматривается получение кооперативами государственных субсидий, кредитования по низким ставкам и создание для них льготного налогового режима. Ставится задача по формированию многоканальной системы финансовой поддержки сельскохозяйственных кооперативов из различных источников.

Одной из приоритетных задач является активное участие предприятий в сельскохозяйственной кооперации. Это в результате обеспечит внутренний рынок продуктами питания и повысит экспортный потенциал сектора АПК. Особая роль отведена государственной финансовой поддержке по приобретению сельхозкооперативами необходимого нового оборудования, а также разумному использованию земельного фонда, водных ресурсов и эффективной организации инфраструктуры транспорта, логистики и коммерции. Как отмечает Президент страны Назарбаев Н.А., в ближайшие 5 лет надо создать все условия для совместной интеграции более 500 тысяч компаний в кооперативы.

В частности, внедрены усовершенствованные правительственные меры поддержки по организации сельхозкооперативов. Предполагаются субсидии для модульного приемного пункта по хранению молока, убойного мясоперерабатывающего цеха, на покупку оборудования и технологий для строительства овощехранилища, плодоконсервного завода и пр. К примеру, в рамках государственной поддержки по цене 6,0 млн. тенге агрокооперативу поставляется модульный пункт по приему молока у домашних подворьев или убойный комплекс. При этом, 50% из стоимости 6,0 млн. тенге возвращается обратно кооперативу государством в размере 3,0 млн. тенге для погашения суммы кредита. Затем оставшиеся 3,0 млн. тенге надо будет погасить в период пяти лет с возможностью продления каникул по долгу сроком на 1 год. Согласно Программе, организация сельхозкооперации произведет дополнительный доход сельских территорий в размере примерно 300 млрд. тенге (это в 2 р. выше размера государственных субсидий). Кроме того, исключение посреднических услуг окажет воздействие на уменьшении торговой наценки до 20%.

Заключение, выводы

Проведенное исследование привело к следующим результатам и выводам.

Переход к кооперативной форме в сельскохозяйственной интеграции предполагает органи-

защиту новой процедуры партнёрских экономических взаимоотношений. Критерием данного отбора представляются добровольная инициатива фермеров в создании кооператива.

К основным проблемам организации сельхозкооперативов можно отнести:

- нехватку инвестиций для приобретения инновационных технологий и модернизированной агроспецтехники, серьезные недостатки в организации транспортно-логической структуры по эффективности доставки сельхозгрузов;

- неразвитость инфраструктуры переработки и хранения животноводческой продукции, плодовоовощных культур и др. видов сельхозсырья;

- низкое качество и неконкурентоспособность производимых сельхозтоваров;

- отсутствие доверия со стороны фермеров к самому организационному процессу создания сельхозкооперативов ввиду неполного понимания процедуры его реализации;

- нестабильность гармоничных отношений участников кооператива, негарантированность рынков сбыта, дефицит квалифицированных агрокадров;

- участие посредников на агрорынке снижает закупочную стоимость сельхозсырья и субъективно стимулируют рост цен на продукты питания.

С целью активизации процесса развития и управления кооперативных структур в АПК нами предлагаются следующие рекомендации: рост взаимовыгодных партнёрских отношений среди фермеров и предприятий в секторе АПК для благоприятного развития кооперативных связей; повышение ввода инноваций в цепочку добавленной стоимости с целью производства

качественной продукции; импортозамещение сырья на базе роста экспорта продовольственных товаров; обучение и образование в качестве одного из принципов кооперации были признаны важным фактором успешного развития кооперативов во всем мире, поэтому необходимо начать подготовку таких агроспециалистов; поступательное развитие сельхозкооперации невозможно без развития инфраструктуры заготовки, хранения, переработки и сбыта сельхозпродукции на кооперативной основе; инвестиционные вложения в развитие инфраструктуры будут оказывать стимулирующее воздействие на увеличение объемов выпуска сельхозпродукции; следует обеспечить эффективность взаимодействия системы местного и государственного управления для организации комфортных предпосылок агрокооперативам в части бюджетной поддержки при создании разветвлённой инфраструктуры обрабатывающих пищевых производств и научно-исследовательской системы; при необходимой государственной поддержке кооперативы содействуют решению проблем продовольственной безопасности, занятости населения и развития экономики села.

Процесс организации сельхозкооперативов в Казахстане еще пока находится в фазе активного становления. В ближайшей перспективе такая кооперация сельхозпредприятий позволит обеспечить производство конкурентоспособной обрабатывающей пищевой промышленности. При этом важно, чтобы Правительство Казахстана обеспечивало последовательную и прогрессивную государственную политику в области продвижения сектора АПК, в т.ч. разумной помощи в эффективной организации сельхозкооперативов.

Литература

- 1 Акимбекова, Г.У. (2017). Результаты реализации нового Закона Республики Казахстан «О сельскохозяйственных кооперативах». http://farmers.kz/ru/news/portal_tsak/rezultaty-realizacii-novogo-zakona-respubliki-kazahstan-o-selskohozyaistvennyh-kooperativah (2018, 10 февраля).
- 2 Акимбекова, Г.У. (2017). Сельскохозяйственная кооперация в Республике Казахстан: проблемы и пути решения // Материалы международной научно-практической конференции «Российское село и кооперация: сегодня и завтра». Москва. с. 36-44.
- 3 Барретт Б. (2013). Продовольственная безопасность и социально-политическая стабильность. – США: Оксфордский университет. – 512 с.
- 4 Бижман, Ж., Илиопулас, С. (2014). Фермерские кооперативы в ЕС: политика, стратегии и организация // *Анналы общественной и кооперативной экономики*, 4, 497-508.
- 5 Винничек, Л.Б., Батова, В.Н. (2017). Взаимосвязь критериев эффективности и экономической безопасности сельскохозяйственных организаций // *Московский экономический журнал*, 3, 123-132.
- 6 Вэй, Х., Чжан, З., Ванг, П. (2017). Последние модели производства основных зерновых культур: последствия для продовольственной безопасности в Китае // *Региональные экологические изменения*, 17(1), 105-116.

- 7 Гарневская, Е., Лю, Г., Шадболт, Н.М. (2011). Факторы успешного развития фермерских кооперативов в Северо-Западном Китае // *Международный обзор управления продовольствием и агробизнесом*, 14(4), 135-147.
- 8 Государственная программа развития агропромышленного комплекса на 2017-2021 годы. <http://adilet.zan.kz/rus/docs/U1700000420> (2018, 8 февраля).
- 9 Закон РК (2015, 29 октября). О сельскохозяйственных кооперативах». № 372-V. http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=32656089 (2018, 17 февраля).
- 10 Зеви, А., Занотти А., Соулаж Ф., Зелалиа, А. (2011). Вне кризиса: кооперативы, работа, финансы, публикации СЕ-СОР. Брюссель, Бельгия.
- 11 Илиопулас, С. (2013). Поддержка государственной политики для сельскохозяйственных кооперативов: организационный экономический подход // *Анналы общественной и кооперативной экономики*, 84(3), 241-252.
- 12 Илиопулас, С., Кук, М., Хендриксе, Ж., Чумис, А. (2012). Поддержка фермерских кооперативов. Опыт стран, не входящих в ЕС ОЭСР. Wageningen UR.
- 13 Карлсон, Н.П.Е., Халила, Ф., Матсон, М., Ховеског, М. (2017). Факторы успеха сельскохозяйственного производства биогаза в Швеции: тематическое исследование инноваций бизнес-модели // *Чистое производство*, 142(4), 2925-2934.
- 14 Керимова, У.К. (2017). Текущая роль производственных и обслуживающих кооперативов в сельском хозяйстве Южного Казахстана. Дискуссионный документ, Институт сельскохозяйственного развития Лейбница в странах с переходной экономикой. <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/170716/1/1001267605.pdf> (2018, 2 февраля).
- 15 Клефт, Ж. (2006). Сельский кооператив в Китае: политика и практика // *Журнал развития малого бизнеса и предпринимательства*, 13(2), 219-234.
- 16 Кук, М.Л. (1993). Кооперативы и групповые действия в книге Д. Падберга. Вопросы продовольственного и сельскохозяйственного маркетинга в XXI веке, ФАМС 93-1. Техас: Университет А и М. с.154-169.
- 17 Минаков, И.А. (2017). Развитие сельскохозяйственной производственной кооперации в России // *Материалы международной научно-практической конференции «Российское село и кооперация: сегодня и завтра»*. Москва. с.92-99.
- 18 Овчинцева, Л.А. (2017). Ключевые факторы развития сельской кооперации в российских регионах // *Московский экономический журнал*, 3, 5-13.
- 19 Остерберг, Р., Хакелиус, К., Нильсон, Ж. (2009). Восприятие членами их роли в управлении кооперативами: ключ к доверию и приверженности сельскохозяйственным кооперативам // *Агробизнес*, 25 (2).
- 20 Папцов, А.Г. (2017). Нормативно-правовое обеспечение сельскохозяйственных кооперативов в странах с развитой рыночной экономикой // *Материалы международной научно-практической конференции «Российское село и кооперация: сегодня и завтра»*. Москва. с.60-68.
- 21 Послание Президента РК Н. Назарбаева «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции». – Астана: Акорда, 10 января 2018.
- 22 Послание Президента РК Н. Назарбаева «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность». – Астана: Акорда, 31 января 2017.
- 23 Рассел, Ж. (2017). Эконометрика. ВСД. с.717.
- 24 Рысчави, Ж., Мартин, Ж., Морайне, М. (2017). Проектирование интеграции животноводства на разных уровнях: к новым агроэкологическим моделям? // *Питательные агроэкосистемы*, 108(1), 5-20.
- 25 Смагулова, Ш. Доскеева, Г., Радько, Н. (2016). Анализ нефтяного рынка и роль инвестиций в аграрный сектор Казахстана // *Международный журнал экономики и финансовых вопросов*, 6(2), 798-806.
- 26 Тортиа, Е.С., Валентинов, В., Илиопулас, С. (2013). Сельскохозяйственные кооперативы // *Журнал Предпринимательского и Организационного Разнообразия*, 2(1), 23-36.
- 27 Уксикбаев, М. (2017). Реалии сельхозкооперативов в Казахстане. <http://farmers.kz/ru/news/cooperation/realii-selhozkooperativov-v-kazahstane> (2018, 18 февраля).
- 28 Чаба, Ч., Атилла, Я. (2016). 10 лет членства ЕС в сельском хозяйстве: уроки новых государств-членов // *Международный сельскохозяйственный журнал*, 6, 4-8.
- 29 Чен, А., Скотт, С. (2014). Стратегии развития сельских районов и правительственная роль в развитии фермерских кооперативов в Китае // *Журнал сельского хозяйства, пищевых систем и развития сообществ*, 4, 35-55.
- 30 Янг, С., Вэнь Ц. (2011). Это затруднительное положение и решение для фермерской организации // *Народный форум*, 29, 44-45.

References

- 1 Akimbekova, G.U. (2017). Rezultaty realizatsii novogo Zakona Respubliki Kazakhstan «O selskokhozyaystvennykh kooperativakh» [The results of the implementation of the new Law of the Republic of Kazakhstan «On Agricultural Cooperatives»]. http://farmers.kz/ru/news/portal_tsak/rezultaty-realizatsii-novogo-zakona-respubliki-kazahstan-o-selskohozyaistvennyh-kooperativah (2018, February 10).
- 2 Akimbekova, G.U. (2017). Selskokhozyaystvennaya kooperatsiya v respublike Kazakhstan: problemy i puti resheniya. [Agricultural cooperation in the Republic of Kazakhstan: problems and solutions]. Materials of the International Scientific and Practical Conference «Russian Village and Cooperation: Today and Tomorrow». Moscow. p.36-44.
- 3 Barrett, B. (2013). Food Security and Sociopolitical Stability. USA: Oxford University Press. p.512.
- 4 Bijman, J., Iliopoulos, C. (2014). Farmers cooperatives in the EU: policies, strategies and organization. *Annals of Public and Cooperative Economics*, 4, 497-508.

- 5 Vinnichuk, L.B., Batova, V.N. (2017). Vzaimosvjaz' kriteriev jeffektivnosti i jekonomicheskoj bezopasnosti sel'skohozjajstvennyh organizacij [Interrelation of efficiency criteria and economic safety of agricultural organizations]. Moscow economic journal, 3, 123-132.
- 6 Wei, X., Zhang, Z., Wang, P. (2017). Recent patterns of production for the main cereal grains: implications for food security in China. *Regional Environmental Change*, 17(1), 105-116.
- 7 Garnevska, E., Liu, G., Shadbolt, N.M. (2011). Factors for successful development of farmer cooperatives in Northwest China. *International Food and Agribusiness Management Review*, 14 (4), 135-147.
- 8 Gosudarstvennaya programma razvitiya agropromyshlennogo kompleksa na 2017-2021 gody. [State program for the development of the agro-industrial complex for 2017-2021] <http://adilet.zan.kz/rus/docs/U170000420> (2018, February 8).
- 9 Zakon RK (2015, October 29). O selskokhozyaystvennykh kooperativakh [Law of the Republic of Kazakhstan «On Agricultural Cooperatives»]. № 372-V. http://online.zakon.kz/Document/?doc_id=32656089. (2018, February 17).
- 10 Zevi, A., Zanotti A., Soulage F., Zelalia, A. (2011). *Beyond the Crisis: Cooperatives, Work, Finance*, CECOP Publications. Brussels: Belgium.
- 11 Iliopoulos, C. (2013). Public policy support for agricultural cooperatives: an organizational economics approach. *Annals of Public and Cooperative Economics*, 84(3), 241-252.
- 12 Iliopoulos, C., Cook, M., Hendrikse, G., Chumis, A. (2012). Support for farmers cooperatives. Experiences of non EU OECD countries. Wageningen UR.
- 13 Karlsson, N.P.E., Halila, F., Mattsson, M., Hoveskog, M. (2017). Success factors for agricultural biogas production in Sweden: A case study of business model innovation. *Cleaner Production*, 142 (4), 2925-2934.
- 14 Kerimova, U. (2017). Tekushchaya rol proizvodstvennykh i obsluzhivayushchikh kooperativov v selskom khozyaystve Yuzhnogo Kazakhstana [Current role of production and service cooperatives in agriculture in Southern Kazakhstan]. Discussion Paper, Leibniz Institute of Agricultural Development in Transition Economies. <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/170716/1/1001267605.pdf> (2018, February 2).
- 15 Clegg, J. (2006). Rural cooperative in China: Policy and practice. *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 13(2), 219-234.
- 16 Cook, M.L. (1993). Cooperatives and group action?, in D. Padberg, ed., *Food and Agricultural Marketing Issues for the 21st Century*, FAMC 93-1. Texas: A&M University. p.154-169.
- 17 Minakov, I.A. (2017). Razvitiye selskokhozyaystvennoy proizvodstvennoy kooperatsii v Rossii. [Development of agricultural production cooperation in Russia]. Materials of the International Scientific and Practical Conference «Russian Village and Cooperation: Today and Tomorrow». Moscow. p.92-99.
- 18 Ovchinceva, L.A. (2017). Kljuchevye faktory razvitiya sel'skoj kooperatsii v rossijskikh regionah [Key factors of development of rural cooperation in the Russian regions]. Moscow economic journal, 3, 5-13.
- 19 Österberg, P., Hakelius, K., Nilsson, J. (2009). Members' Perception of their Part incitation in the Governance of Cooperatives: The Key to Trust and Commitment in Agricultural Cooperatives. *Agribusiness*, 25 (2).
- 20 Paptsov, A.G. (2017). Normativno-pravovoye obespecheniye selskokhozyaystvennykh kooperativov v stranakh s razvitoj rynochnoj ekonomikoy [Normative and legal provision of agricultural cooperatives in countries with developed market economies]. Materials of the International Scientific and Practical Conference «Russian Village and Cooperation: Today and Tomorrow». Moscow. p.60-68.
- 21 Poslanie Prezidenta RK N.Nazarbaeva «Novye vozmozhnosti razvitiya v uslovijah chetvertoj promyshlennoj revoljucii». [Message of the President of the Republic of Kazakhstan N.Nazarbayev «New opportunities for development in the conditions of the fourth industrial revolution»]. Astana: Akorda, 10 January 2018.
- 22 Poslanie Prezidenta RK N.Nazarbaeva «Tretia modernizatsiya Kazakhstana: globalnaya konkurentosposobnost'» [Message of the President of the Republic of Kazakhstan N.Nazarbayev «Third modernization of Kazakhstan: global competitiveness»]. Astana: Akorda, 31 January 2017.
- 23 Russell, J. (2017). *Econometrics*. VSD. p.717.
- 24 Ryschawy, J., Martin, G., Moraine, M. et al. (2017). Designing crop-livestock integration at different levels: Toward new agroecological models? *Nutrient Cycling in Agroecosystems*, 108(1), 5-20.
- 25 Smagulova, Sh. Doskeyeva, G., Radko, N. (2016). Analysis of the Oil Market and the Role of Investment in the Agrarian Sector in Kazakhstan. *International Journal of Economics and Financial Issues*, 6(2), 798-806.
- 26 Tortia, E.C., Valentinov, V., Iliopoulos, C. (2013). Agricultural cooperatives. *Journal of Entrepreneurial and Organizational Diversity*, 2(1), 23-36.
- 27 Uksikbaev, M. (2017). Realii sel'hozkooperativov v Kazahstane [Realities of agricultural cooperatives in Kazakhstan]. <http://farmers.kz/ru/news/cooperation/realii-selhozkooperativov-v-kazahstane> (2018, February 18).
- 28 Chaba, Ch., Atilla, Y. (2016). 10 years of EU membership in agriculture: lessons from the new member States. *International Agricultural Journal*, 6, 4-8.
- 29 Chen, A., Scott, S. (2014). Rural Development Strategies and Government Roles in the Development of Farmers' Cooperatives in China. *Journal of Agriculture, Food Systems, and Community Development*, 4, 35-55.
- 30 Yang, S., Wen, T. (2011). Nongmin zuzhuhua de kunjing yu chulu. The predicament of and solution to farmers' organization. *People's Forum*, 29, 44-45.