

Ережепова А.А.  
**Особенности  
функционирования и роль  
интегрированных  
формирований в АПК**

В современных условиях особую актуальность и значимость приобрела экономическая интеграция в сфере АПК. В статье рассматриваются характерные особенности интегрированных структур в АПК, роль агропромышленной интеграции как источника реальных инвестиций, формы повышения конкурентоспособности, основы стабилизации и развития сельского хозяйства и связанных с ним отраслей. В связи с этим выявлены взаимосвязь и проблемы механизма взаимоотношений между смежными его отраслями, участвующими в процессе продвижения продукта от производителя до потребителя. Изложены направления организации, цели, состав интегрированных структур, включающие всех участников технологического цикла производства продовольствия и его продвижения к конечному потребителю, которые включают сельхозтоваропроизводителей, перерабатывающие и обслуживающие предприятия, торговлю. Действенный механизм интегрированных структур в АПК должен обеспечивать эквивалентный обмен между сельским хозяйством и промышленностью, насыщение продовольственного рынка за счет приоритетного и эффективного развития отечественного производства.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс (АПК), интегрированные структуры, агропромышленная интеграция, интегрированные агропромышленные формирования, эффективность интеграции, принципы формирования.

Yerezhpeva A.A.  
**Features of functioning and the  
role of integrated units in the AIC**

In modern conditions of particular relevance and importance of economic integration has gained in the field of agriculture. The article examines the characteristics of integrated structures in agrarian and industrial complex, the role of agro-industrial integration as a source of real investment, improve the competitiveness of the form, the basis of the stabilization and development of agriculture and related industries. In this regard, we identified linkages and relationship problems between adjacent mechanism of its branches involved in the process of product promotion from producer to consumer. Set out the organization of direction, purpose, structure integrated structures, comprising all members of the technological cycle of food production and its promotion to the end consumer, which include agricultural producers, processors and service enterprises, trade. An effective mechanism for integrated structures in agrarian and industrial complex should provide an equivalent exchange between agriculture and industry, the saturation of the food market at the expense of priority and effective development of domestic production.

**Key words:** agro-industrial complex (AIC), integrated structures, agro-industrial integration, integrated agroindustrial formations, the effectiveness of integration, principles of formation.

Ережепова А.А.  
**АӨК-гі интеграцияланған  
кешенді нысаналардың ролі  
және қалыптасу ерекшеліктері**

АӨК саласында экономикалық интеграцияның қазіргі жағдайда өзектілігі және маңызы жоғары. Мақала ауыл шаруашылығы секторында интегралды құрылымдардың ерекшеліктері сипатталады. Сонымен бірге АӨК кешенді құрылымдарға тән ерекшеліктері, нақты инвестициялар көзі ретінде агроөнеркәсіп интеграциясының рөлі, бәсекеге қабілеттілігін, іргетастарды тұрақтандыру және ауыл шаруашылығы және онымен байланысты өнеркәсіп салаларының даму нысандары қарастырылған. Осыған байланысты, өндірушіден тұтынушыға өнімді жылжыту процесіне қатысатын байланысты салалар арасындағы іргелес тетігі және қарым-қатынас мәселелері анықталды. Мақалада біріктірілген интеграцияланған құрылымдардың жұмыс бағыты, мақсаттары, құрылымы, ақырғы тұтынушыға дейін азық-түлік өнімдерін өндіру және оны насихаттауда технологиялық циклының барлық мүшелерін қамтитын ауыл шаруашылығы тауарларын өндірушілері, өңдеу және қызмет көрсету кәсіпорындары қарастырылған. АӨК кешенді құрылымдардың тиімді механизмі ауыл шаруашылығы мен өнеркәсіп арасындағы баламалы алмасуды, басымдық және отандық өндірістің тиімді дамыту есебінен азық-түлік нарығын қанықтыруды қамтамасыз етуі тиіс.

**Түйін сөздер:** агроөнеркәсіптік кешен (АӨК), кешенді құрылыстар, агроөнеркәсіптік интеграция, кешенді агроөнеркәсіптік құрылымдар, интеграция тиімділігі, қалыптастыру қағидалары.

## **ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РОЛЬ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ФОРМИРОВАНИЙ В АПК**

### **Введение**

В современных условиях особую актуальность и значимость приобрела экономическая интеграция в сфере АПК. Экономическая интеграция возможна на различных структурных уровнях: глобальном, региональном, межрегиональном, внутрирегиональном, отраслевом, межотраслевом, внутриотраслевом и т.д. Агропромышленная интеграция – это многоуровневый процесс, который может рассматриваться на народнохозяйственном, региональном уровнях и на уровне отдельного предприятия. На народнохозяйственном уровне он осуществляется в реализации государственной политики по формированию и развитию агропромышленного комплекса страны. На региональном – этот процесс связан с образованием различных агропромышленных объединений с участием сельскохозяйственных, перерабатывающих, обслуживающих и других предприятий. На уровне отдельной организации АПК агропромышленная интеграция осуществляется при создании в нем сельскохозяйственного производства, перерабатывающих цехов или по типу агрофирмы, созданной путем слияния сельскохозяйственного и перерабатывающего предприятий [1]. Особенностью построения отношений предприятий при агропромышленной интеграции является то, что акцент в них переносится с горизонтальной плоскости на вертикальную – более значимыми становятся отношения предприятий не между собой, а с органами управления интегрированными формированиями.

Важнейшей чертой современности стал рост взаимозависимости экономик различных стран, развитие интеграционных процессов в регионах на макроуровне, интенсивный переход цивилизованных стран от замкнутых национальных хозяйств к экономике открытого типа, обращенной к внешнему миру и международному экономическому сотрудничеству. Аграрный сектор экономики в условиях рынка занимает особое положение, не позволяющее без государственного вмешательства в полной мере и на равных условиях участвовать в глобальной конкуренции. В Казахстане, несмотря на позитивные сдвиги в деятельности агропромышленного комплекса в целом, важной проблемой остается механизм взаимоотношений между смеж-

ными его отраслями, участвующими в процессе продвижения продукта от производителя до потребителя.

### Экспериментальная часть

Интеграция как одно из стратегических направлений развития агропромышленного комплекса занимает важное место в научных исследованиях, как зарубежных, так и отечественных. Развитию теории и проблемам становления агропромышленной интеграции посвящены труды российских ученых А.В. Чайнова, А.П. Макаренко, А.В. Ткача, Н.Н. Тельновой, А.К. Кобозева, И.А. Ушачева, А.М. Югай В трудах отечественных ученых Г.А. Калиева, А.Б. Молдашева, В.В. Григорука, А.А. Сатыбалдина, Т.А. Есиркепова, Г.У. Акимбековой исследуются проблемы агропромышленной интеграции, рассматриваются вопросы становления, развития интеграционных процессов в АПК, а также механизмы эффективного функционирования сельскохозяйственных и интегрированных формирований в АПК, в контексте регулирования экономических взаимоотношений сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий.

### Результаты и обсуждение

Современное состояние и потенциал предприятий АПК Казахстана свидетельствуют, что в настоящее время наметились положительные тенденции: рост производства и потребления основных продуктов питания, расширение ассортимента, улучшение качества производимой продукции, модернизация производства, внедрение новых технологий и др. Государственные программы развития и поддержки АПК, принятые в последние годы, стимулировали работу отечественных предприятий за счет роста инвестиционной деятельности. Активизация работы банков второго уровня по кредитованию сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий АПК позволили восстановить работоспособность предприятий, улучшить их финансовое состояние. Но в данной сфере по-прежнему остаются проблемой вопросы эффективного взаимодействия и формирования взаимовыгодных экономических отношений между производителями сельскохозяйственного сырья, перерабатывающими и торгово-сбытовыми предприятиями. Решение данной проблемы связано с необходимостью применения эффективных систем управления цепочкой добавлен-

ных стоимостей путем создания целостных интегрированных структур, которые обеспечат организационное единство всего технологического процесса производства продовольственной продукции [2]. Интеграционные связи в АПК основаны на развитии агропромышленного производства, разделении труда в этой отрасли, необходимости рационального использования ее ресурсного потенциала, что обеспечивается более тесным сотрудничеством организационно-хозяйственных структур, объединенных общими технологическими процессами и стадиями воспроизводства конечного продукта: выработкой сельскохозяйственного сырья, его хранением, переработкой и реализацией продукции, материально-техническим и научным обеспечением, а также сервисным обслуживанием производства. Объединения взаимосвязанных подразделений приобретают форму интегрированных формирований, т.е. предприятий, выполняющих различные функции в единой системе. В настоящее время интеграционные процессы затронули фактически все сферы сельского хозяйства. В сложившихся условиях, формирование интегрированных структур в сельском хозяйстве должно быть направлено на решение следующих задач:

- создать необходимой предпосылки для ускоренного внедрения в производство достижений научно-технического прогресса, обеспечения оптимального производства однородной продукции повышенного качества;
- установить рациональные пропорции между объемами получаемого сельскохозяйственного сырья и промышленными перерабатывающими мощностями;
- ускорить продвижение продукции из одной технологической фазы в другую;
- обеспечить единый воспроизводственный процесс по всей цепочке производственного цикла;
- комплексно использовать сырье и отходы, полученные при промышленной переработке;
- эффективно применять имеющуюся рабочую силу и средства производства в агропромышленном комплексе;
- оптимизировать численность управленческого персонала и снизить издержки на его содержание;
- противостоять монополистическим структурам в области ценообразования;
- организовать действенную защиту товаропроизводителей во властных структурах;
- усилить реальную экономическую заинтересованность производителей в выпуске качественной продукции;

– сократить транзакционные издержки (затраты на совершение деловых операций, ведение переговоров, заключение контрактов, обеспечение их выполнения);

– активно решать социальные проблемы села и др. [3].

Интегрированные структуры в агропромышленном комплексе создаются путем организации в сельскохозяйственных предприятиях подразделений по переработке продукции, объединения имущественных и финансовых ресурсов, заключения договоров (соглашений) о совместной деятельности, участия в собственности других предприятий на основе покупки (или передачи) пакетов акций, слияний и т. п.

На современном этапе экономического развития страны для подавляющего большинства сельскохозяйственных организаций агропромышленная интеграция приобретает особое значение как источник реальных инвестиций, форма повышения конкурентоспособности. Объединение в различные формы интеграции сельскохозяйственных товаропроизводителей независимо от организационно-правовой формы хозяйствования и собственности может явиться мощным рычагом стабилизации и развития сельского хозяйства и связанных с ним отраслей. Интеграционные процессы вследствие взаимодействия природно-экономических, технико-технологических, организационных, социальных и других факторов проявляются специфически, так как, будучи формой вертикальных взаимосвязей, агропромышленная интеграция соединяет различные по характеру сферы общественного производства: сельское хозяйство, промышленность, торговлю, финансовую и производственную инфраструктуру. При этом специфика и особенности сельскохозяйственного производства, в котором экономические и природные процессы воспроизводства переплетаются друг с другом, придают агропромышленной интеграции особый характер и специфические черты [4].

Для реализации преимуществ интеграции необходим определенный, адекватный существующей внешней и внутренней среде механизм. Действенный механизм функционирования АПК должен обеспечивать эквивалентный обмен между сельским хозяйством и промышленностью, насыщение продовольственного рынка за счет приоритетного и эффективного развития отечественного производства. Отсутствие таких условий – одна из основных причин кризисной ситуации в аграрной сфере.

Одна из важных отличительных особенностей современных интегрированных агропромышленных формирований состоит в том, что в их функционировании, кроме сельскохозяйственных, перерабатывающих, торговых и обслуживающих отраслей АПК, принимают участие структуры, не связанные технологически с агропромышленным производством. Активизация этого процесса способствует формированию крупных современных систем, как финансовые аграрные группы и образование типа холдинга.

Интегрированные агропромышленные формирования, действующие в настоящее время, различаются по организационно-правовой форме, отраслевой направленности, количеству участников, выполняемым функциям, системе управления и экономическому механизму хозяйствования. Интегрированное формирование функционирует согласно соответствующим принципам. Одним из главных принципов эффективного функционирования механизма интеграции сельскохозяйственных, перерабатывающих и обслуживающих предприятий является их рациональная организация. В состав интегрированных структур входят все участники технологического цикла производства продовольствия и его продвижения к конечному потребителю, которые включают сельхозтоваропроизводителей, перерабатывающие и обслуживающие предприятия, торговлю. Особо важное место в эффективной деятельности интегрированного предприятия занимает система управления технологически связанным производством [5].

Сущность эффективного взаимодействия предприятий АПК на основе их интеграции состоит в процессе:

– создания системы договорных отношений между самостоятельными хозяйствующими субъектами различных форм собственности и хозяйствования;

– создания вертикально интегрированного формирования (холдинга, кооператива, агрофирмы и т.д.) в форме внутривы производственных отношений между структурными подразделениями;

– формирования отраслевых кластеров на территориях со сложившейся сырьевой базой и возможностями организации производства и переработки соответствующей продукции.

В настоящее время в АПК республики функционируют различные формы интегрированных структур (сельскохозяйственные кооперативы,

агрофирмы, агрохолдинги, ассоциации и др.). Эволюция организационных форм агропромышленной интеграции проявляется в их смене и появлении новых типов интегрированных структур, в соответствии с этим изменяются и мотивы развития интеграции предприятий АПК. В настоящее время агропромышленная интеграция приобретает особое значение как источник реальных инвестиций, форма повышения конкурентоспособности может явиться мощным рычагом стабилизации и развития сельского хозяйства и связанных с ним отраслей.

Интегрированные агропромышленные формирования, функционирующие в настоящее время, различны по организационно-правовым формам, отраслевой направленности, количеству участников, выполняемым функциям, системе управления, экономичному механизму хозяйствования. В данных формированиях недостаточно были разработаны вопросы возможности распределения прибыли, согласования внутренних цен и тарифов, хранения и переработки продукции, контроля за финансовыми и товарными потоками, отсутствие взаимной заинтересованности, согласованности между сельхозтоваропроизводителями и другими участниками процесса интеграции [6].

В перспективе развитие интеграционных процессов в АПК республики будет осуществляться через организацию новых интегрированных структур, ускорение интеграционных процессов среди предприятий малого и среднего бизнеса в аграрной сфере, объединение производителей в комплексе «производство – переработка – реализация», создание финансово-промышленных групп как основной формы сельскохозяйственных предприятий. Международный опыт показывает, что основным решением проблемы интеграции в сельском хозяйстве является развитие сельскохозяйственной кооперации, которая позволит объединить личные подсобные хозяйства, крестьянские и фермерские хозяйства и юридических лиц в аграрный кооператив и создать основы для сотрудничества сельхозтоваропроизводителей с торговыми сетями через кооперативы [7].

На сегодняшний день аграрная кооперация в Казахстане не получила должного развития. В сфере АПК, по состоянию на 1 июня 2015 года, в республике зарегистрировано: 1481 сельский потребительский кооператив, 489 сельских потребительских кооперативов водопользователей, 43 сельскохозяйственных товарищества, 1843 производственных кооператива в области

АПК, что составляет менее 2% от общего количества сельхозформирований. Доля крестьянских и фермерских хозяйств, состоящих в кооперативах, в Казахстане не превышает 1,5%, тогда как в развитых странах, по данным ОЭСР, этот показатель достигает 140% (США – 100%, Франция – 100%, Испания – 120%, Нидерланды – 140%) [8].

Основой разработки новых подходов к вопросам формирования взаимовыгодных экономических отношений между сельхозтоваропроизводителями, перерабатывающими, торговосбытовыми предприятиями, путем создания интегрированных формирований для обеспечения организационного единства всего технологического процесса производства и производства конкурентоспособной продовольственной продукции является принятый Закон «О сельскохозяйственной кооперации», вступивший в силу с 1 января 2016 года. В настоящее время основным вопросом функционирующих интегрированных структур является невозможность распределения прибыли, отсутствие мер господдержки в виде специального налогового режима и льготного кредитования, недостаточно прозрачен механизм определения вклада каждого участника технологического процесса в конечный готовый продукт. Принятый Закон «О сельскохозяйственной кооперации» определяет статус сельскохозяйственного кооператива как коммерческой организации, что дает возможность его членам распределять прибыль, в нем так же расширен перечень видов деятельности для сельскохозяйственных кооперативов (по производству, переработке, сбыту сельскохозяйственной продукции, по материально-техническому обеспечению), на которые распространяется специальный налоговый режим. Кооперация дает возможность участникам сельхозобъединений товаропроизводителям получать гербициды, горюче-смазочные материалы, сельхозпродукцию и продукты ее переработки, услуги по реализации и переработке произведенной ими продукции, услуги по использованию, ремонту сельхозтехники внутри кооператива по себестоимости, субсидирование затрат по оказанию личным подсобным хозяйствам ветеринарных, агрохимических, финансовых, сбытовых и других сервисных услуг. Предложенные в Законе «О сельскохозяйственной кооперации» механизмы должны создать условия для сокращения теневого сектора, наибольшее присутствие которого отмечается в личных подсобных хозяйствах, где сосредоточены значительные

объемы теневого оборота денег и неформальной занятости. В продукции животноводства доля хозяйств населения составляет около 75%, в сельхозпредприятиях – 25%. Сохранению теневого сектора в данной сфере способствует несовершенство законодательства в определении «статуса» данных хозяйств, мелкотоварность производства, неразвитость торгово-логистической инфраструктуры, что приводит к распространению «стихийных» рынков, к росту количества мелких субъектов на данном рынке и необоснованному удорожанию продукции [9].

Основной целью кооперации является создание условий для производственных кооперативов, которые будут выпускать конкурентоспособную продукцию, востребованную как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Продвижение отечественных продуктов сельского хозяйства на внешние экспортные рынки будет осуществляться через Экспортный центр АПК на базе АО «Продкорпорация». Обеспечение кооперативов технологическим оборудованием будет осуществляться холдингом «КазАгро». Развитие сельхозкооперации обеспечит дополнительную загрузку перерабатывающих предприятий на 30%, а также снизит торговую наценку на 15-20% за счет сокращения посреднических звеньев. Пересмотр подходов по лизинговым программам, субсидиям позволит также увеличить темпы обновления машинотракторного парка в 1,5-2 раза, особое внимание уделено трансферу лучших апробированных мировых агротехнологий в сельское хозяйство [10].

Таким образом, создание интегрированных формирований в АПК является комплексной задачей, требующей учета интересов всех субъектов агропромышленной интеграции. При создании благоприятных условий такие организации, как правило, могут иметь относительно крупные масштабы, аккумулировать достаточное количество имущественных, трудовых

и финансовых ресурсов, создавать новые рабочие места, более эффективно использовать сырье и материалы, быстрее внедрять в производство результаты научно-технического прогресса.

### Заключение

В настоящее время экономические взаимоотношения сельхозтоваропроизводителей с обслуживающими и перерабатывающими предприятиями являются сложной проблемой. Для сложившихся экономических взаимоотношений характерно отсутствие технологического единства и тесных производственно-финансовых связей, механизм интеграционных процессов не достаточно учитывает сочетание и реализацию экономических интересов предприятий-участников интегрированного формирования, осуществляющих свою деятельность на основе разделения труда и эквивалентного обмена потребительских стоимостей [5]. Организация кооператива как модели интеграции товаропроизводителей различных отраслей с обособленными технологическими процессами для создания единой системы производства, переработки, хранения и реализации продукции имеет следующие преимущества: обеспечивается защита интересов сельхозтоваропроизводителей путем контроля за деятельностью перерабатывающих предприятий и распределением прибыли, а также гарантия стабильности сырьевой базы и договорных отношений; повышение уровня доходов работников; обеспечение загрузки производственных мощностей перерабатывающих предприятий; возможность организации сбыта продукции и исключение посредников; улучшение социальной инфраструктуры; выполнение функций координации деятельности сельхозтоваропроизводителей, перерабатывающих и обслуживающих предприятий агропромышленного комплекса.

### Литература

- 1 Ткач А.В. Сельскохозяйственная кооперация: учеб. пособие для вузов / Моск. ун-т потреб. кооп. – 2-е изд. – М.: Дашков и К°, 2011. – 304 с.
- 2 Аграрный сектор Казахстана: экономическая и социальная модернизация / ТОО «КазНИИЭАПК и РСТ», 2011.
- 3 Хищков И. Интеграционные связи в агропромышленном производстве // АПК: экономика, управление. – 2003. – № 9. – С. 9–17.
- 4 Гаспарян С.В. Экономические аспекты сельскохозяйственного производства в интегрированных формированиях агропромышленного комплекса. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2016. – 140 с.
- 5 Молдашев А.Б. Развитие интеграции в агропромышленном комплексе. – Алматы: КазНИИ экономики и организации АПК, 2006. – 157 с.
- 6 Баутин В.М. Концептуальные основы формирования инновационной экономики в АПК России. – М.: Издательство РГАУ, 2012.

- 7 Okladchik C.A. Razvitiye organizatsionno-ekonomicheskikh otnosheniy pri agropromyshlennoy integratsii // Aktualnyye problemy ekonomiki i prava. 2016. – T. 10. – №3. – S. 28-38.
- 8 <http://agroinfo.kz>
- 9 <http://www.minagri.gov.kz>
- 10 <http://www.primeminister.kz>

#### References

- 1 Tkach A.V. Selckokhozaystvennaya kooperatsiya: uch. Posobie dlya vuzov/ Mosk.un-t potreb.koop. 2-e izd. – M.: Dashkov i K. 2011.304s.
- 2 Agrarnyy sector Kazakhstana: ekonomicheskay i sotsialnaya modernizatsiya. TOO «KazNIEAPK i RST». 2011.
- 3 Khitskov I. Integrirovannyye svyazi v agropromyshlennom proizvodstve // APK: economic, upravlenie. – 2009. – №9. – s.9-17.
- 4 Gasparyan S.V.Ekonomicheskie aspekty selckokhozyaistvennogo proizvodstva v integrirovannykh phormirovaniaykh agropromyshlennogo kompleksa. Kursk: ZAO «Universitetskay kniga», 2016.140s.
- 5 Moldashev A.B. Razvitiye intergratsii v agropromyshlennom komplekse. – Almaty: KazNII ecjnjmiki I organizatsii APK. 2006. – 157s.
- 6 Bautin V.M. Kontseptualnye osnovi phormirovaniya innovatsionnoy ekonomiki APK Rossii. Izdatelstvo RGAU,2012.
- 7 Okladchik C.A. Pazvitiye ordanizatsionno- ekonomicheskikh otnosheniy pri agropromyshlennoy integratsii //Aktualnyye problemy economicy i prava. 2016. t10, №3. s.28-38.
- 8 <http://agroinfo.kz>
- 9 <http://www.minagri.gov.kz>
- 10 <http://www.primeminister.kz>

