

Казбекова Ж.Б.,
Кушенова Ш.А.

Система управления финансовыми рисками на предприятии

В данной статье рассматриваются проблемы управления финансовыми рисками на предприятии в условиях перехода к открытой валютной позиции и ослабления национальной валюты Казахстана. Рассмотрена актуальность управления финансовыми рисками и совершенствования системы управления финансовыми рисками на предприятиях Республики Казахстан. Приведено определение понятия управления рисками, описан процесс управления финансовыми рисками на предприятии. Дана характеристика основных видов финансовых рисков предприятий. Приведена оценка действующих убыточных предприятий в Казахстане. Рассмотрены методы управления финансовыми рисками, из них подробно изучены методы прогнозирования, планирования и метод страхования. Даны результаты мониторинга предприятий, представляющих основные отрасли экономики страны, и доля предприятий, испытывавших негативное влияние от изменения валютных курсов. Сформулирован вывод о целесообразности введения в компаниях интегрированных систем управления рисками.

Ключевые слова: финансовые риски, система управления финансовыми рисками, методы оценки финансовых рисков, методы управления рисками, метод планирования и прогнозирования, страхование.

Kazbekova Zh.B.,
Kushenova Sh.A.

Financial risk management system at the enterprise

Problems of financial risk management in the enterprise in conditions of open currency position and Kazakhstan national currency weakening processes are considered. The relevance of financial risk management and improvement of financial risk management system of Kazakhstan enterprises are shown. The definition of risk management is given, financial risk management process of the enterprise is described. Characteristics of main types of financial risks of enterprises is considered. The evaluation of acting unprofitable enterprises in Kazakhstan is given. Methods of financial risk management are considered, and out of them forecasting and planning methods, and also insurance methods are emphasized. The results of the monitoring of enterprises-representatives of main Kazakhstan economy's sectors and share of enterprises suffered from negative currency rates changes are worked out. The conclusion of practicability of integrated risk management systems in companies is enunciated.

Key words: financial risk, financial risk management system, risk management, methods of evaluation of financial risks, risk management techniques, the method of planning and forecasting, insurance.

Казбекова Ж.Б.,
Кушенова Ш.А.

Кәсіпорынның қаржылық тәуекелдерді басқару жүйесі

Бұл мақалада Қазақстандағы ұлттық валютаның әлсіреуі мен ашық валюталық позицияға көшу кезеңіндегі кәсіпорынның қаржылық тәуекелдерін басқару мәселелері қарастырылған. Қазақстан Республикасындағы кәсіпорындардың қаржылық тәуекелдерін басқару жүйесін жетілдіру мен қаржылық тәуекелдерді басқару өзектілігі қарастырылған. Тәуекелді басқарудың мәні ашылып, кәсіпорындағы қаржылық тәуекелді басқару үрдісі сипатталған. Кәсіпорынның қаржылық тәуекелдерінің негізгі түрлері бойынша сипаттама берілген. Қазақстандағы қазіргі таңдағы зиян шегуші кәсіпорындарға бағалау жүргізілген. Қаржылық тәуекелдерді басқару әдістері, оның ішінде болжамдау, жоспарлау әдісі мен сақтандыру әдісі егжей-тегжейлі қарастырылған. Еліміздің экономикасының негізгі салалары бойынша қызмет ететін кәсіпорындардың және валюта бағамының өзгерісінен жағымсыз әсер алған кәсіпорындар үлесінің мониторинг нәтижелері көрсетілген. Компаниядағы тәуекелдерді басқаруды мақсатты жүргізу бойынша тұжырымдама келтірілген.

Түйін сөздер: қаржылық тәуекел, қаржылық тәуекелдерді басқару жүйесі, қаржылық тәуекелдерді бағалау әдістері, тәуекелдерді басқару әдістері, жоспарлау және болжау әдісі, сақтандыру.

**СИСТЕМА
УПРАВЛЕНИЯ
ФИНАНСОВЫМИ
РИСКАМИ
НА ПРЕДПРИЯТИИ**

Введение

Национальная экономика РК сталкивается с глобальными вызовами, которые были озвучены Президентом РК Н.А. Назарбаевым в «Стратегии – 2050», в своем Послании народу Казахстана «Нұрлы Жол – путь в будущее» и в Послании от 30 ноября 2015 года. В условиях усиливающейся волатильности внешней среды для предприятия особое значение приобретает необходимость совершенствования системы финансового риск – менеджмента на уровне отдельных предприятий РК. Нестабильность экономической конъюнктуры, повышение требований потребителей к производимым продуктам, развитие информационных технологий, возрастание роли человеческого капитала, рост неопределенности и другие факторы приводят к переосмыслению и повышению значимости риск-менеджмента, как одного из факторов успешного управления. Мировая практика демонстрирует активное развитие процессов стандартизации в области управления рисками, как на национальном, так и международном уровнях. Система риск-менеджмента должна отвечать современным экономическим и иным (технологическим, правовым и т.д.) реалиям, а также уровень затрат на нее не должен быть чрезмерным. Компаниям необходимо сбалансировать систему оптимального уровня защищенности и соответствующий ему комплекс затрат по управлению рисками.

Анализируя финансово-хозяйственную деятельность Казахстанских предприятий, можно отметить, что их функционирование сопровождается многочисленными финансовыми рисками, усиливающими свое влияние в условиях рыночной экономики. Особенно ярко глубина и последствия финансовых рисков проявляются в современных условиях на фоне перехода к открытой валютной позиции и ослабления национальной валюты. Финансовые ценовые и валютные риски влияют на результаты финансовой деятельности и финансовую стабильность казахстанских организаций, ограничивают их деловую активность, источники финансирования. Поэтому определение сущности и содержания финансовых рисков, разработка форм и методов их минимизации применительно

к предприятиям – одна из актуальных задач финансового управления.

Одним из основных принципов любой предпринимательской деятельности является стремление к получению максимальной прибыли, что неизбежно связано с риском, поскольку рыночная ситуация носит вероятностный характер. Чем выше шанс получить прибыль, тем выше риск. В условиях постоянно меняющихся внешних экономических факторов как, к примеру, цены на энергоносители и зависимость от них стабильность национальной валюты. А решения, способные обеспечить высокие результаты обычно самые рискованные, и поэтому большая готовность идти на риск стимулируется большей надеждой на успех [1]. Таким образом, предприятия, имеющие высокий уровень риска, также имеют и высокий уровень возможной прибыли, понятия как риск и доходность являются взаимозависимыми, и полное исключение из деятельности предприятия риска приведет к полному отсутствию прибыли. Потому рациональным шагом для предприятия является управление финансовыми рисками.

Экспериментальная часть

Управление рисками – комплекс мероприятий, включающих идентификацию, анализ, снижение и мониторинг рисков с целью снижения отклонения фактических показателей реализации проекта от их запланированных значений.

Выгоды, приносимые фирме хорошей программой управления рисками, состоят в снижении себестоимости за счет снижения потерь имеющихся активов в уже освоенных фирмой операциях и в увеличении доходов за счет осознанного участия в тех прибыльных направлениях бизнеса, которые на интуитивном уровне кажутся слишком рискованными.

Занимаясь хозяйственной деятельностью на рынке, абсолютно избежать риска практически невозможно. Финансовому риску присуще то, что позитивный итог от него может быть получен не обязательно в каждом отдельном случае, а достигается в среднем, в результате неоднократных рискованных действий. Поэтому целесообразно создавать фонды возмещения потерь от рискованных операций, источником которых служит полученная прибыль; являясь основным результирующим показателем, прибыль также может выступать в роли фактора, создающего определенные гарантии дальнейше-

му существованию фирмы, поскольку она и ее накопление на предприятии в наибольшей степени позволяют ограничить и преодолеть риски, связанные с реализацией товара на рынке, а также инвестировать мероприятия по повышению конкурентоспособности и финансовой устойчивости.

Важнейшей обобщенной функцией прибыли можно считать обеспечение условий существования предприятия, а величину прибыли, полученную за отчетный период, – основным источником материального обеспечения мероприятий быстрого реагирования на изменения окружающей среды и, следовательно, главным фактором минимизации риска на перспективу, непосредственно связанным с фактором нормы прибыли [2].

Следует подчеркнуть, что снижение издержек, как и увеличение нормы прибыли, является не самоцелью, а средством достижения больших финансовых результатов. Соответственно и рост нормы прибыли может свидетельствовать об оптимальности финансовых процессов лишь в той мере, в которой соотношение ее составляющих (прибыли и издержек) обеспечивает увеличение абсолютного объема прибыли, повышение конкурентоспособности и снижение риска на перспективу.

Алгоритм управления финансовыми рисками можно представить в виде следующих элементов (рис. 1).

Управление финансовыми рисками в свою очередь предполагает собой совокупность различных методов, моделей и подходов для уменьшения вероятности возникновения угрозы и размера убытков. Ключевым этапом управления финансовыми рисками является оценка вероятности возникновения угрозы и размер абсолютных потерь [3].

Все методы оценки риска можно разделить на две группы: количественные и качественные. К количественным методам относят объективную, численную оценку вероятности потери капитала/денег и используют для этого статистические методы анализа. Качественные же методы дают субъективную оценку возможности возникновения риска на основании мнений экспертов (Рисунок 2). Преимущества использования количественных методов заключается в возможности быстрого расчета и диагностики текущего уровня финансового риска. К преимуществам качественных методов можно отнести возможность оценки качественных факторов, влияющих на возникновение риска [3].

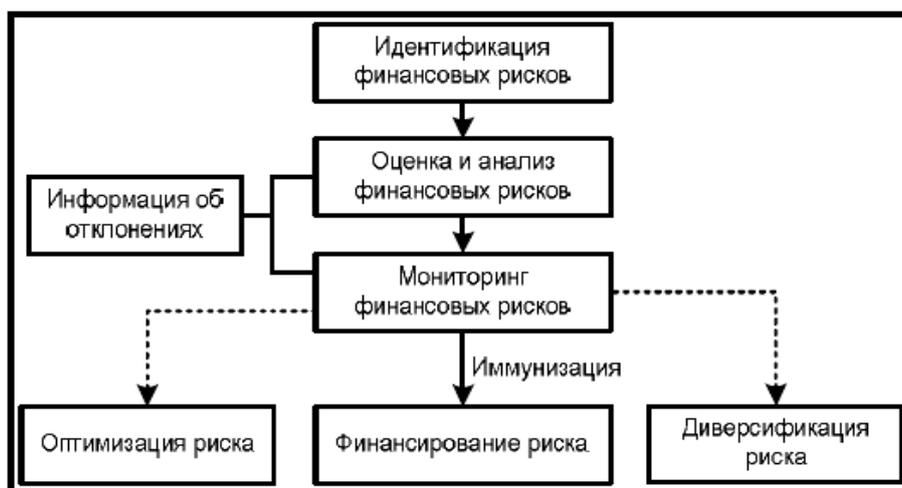


Рисунок 1 – Процесс управления финансовыми рисками [2]

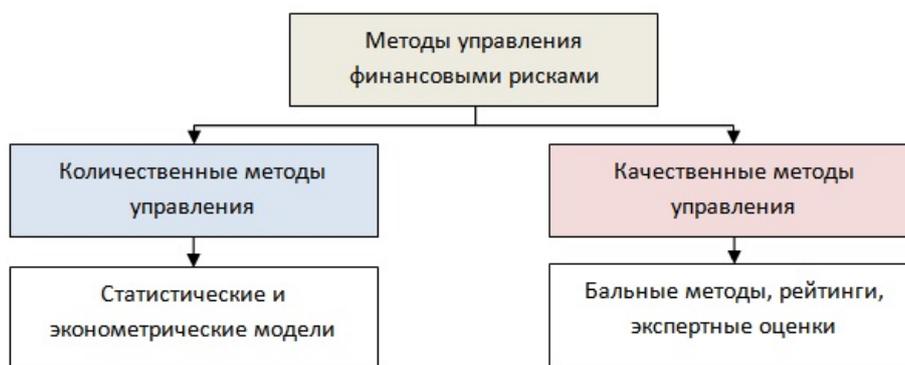


Рисунок 2 – Методы управления финансовыми рисками [3]

Обобщая приведенные методы оценки финансового риска, можно отметить, что их сущность и содержание направленно на оценку вероятности получения финансовых потерь при достижении желаемого целевого результата финансовой деятельности в силу неопределенности условий его реализации. Основные виды финансовых рисков, характеризующих деятельность субъектов хозяйствования, представлены на рисунке 3.

При анализе финансовых рисков, разделив их на виды и используя вербальные, математические методы, экспертизу и опыт специалистов, предприятия могут анализировать неопределенность, связанную с каждым из видов рисков. Риск способствует формированию новых подходов, разработке новейших программных продуктов. Он заставляет предпринимателя постоянно находиться в

поиске новых возможностей, средств предотвращения возможных неудач, в условиях высокого уровня неопределенности с целью обеспечения его долгосрочной финансовой устойчивости, что невозможно без создания эффективной системы управления финансовыми рисками, элементом которой является стратегия управления риском снижения финансовой устойчивости. Финансово-устойчивым является такой хозяйствующий субъект, который за счет собственных средств покрывает средства, вложенные в активы, оборотные средства, не допускает неоправданной дебиторской и кредитной задолженности и расплачивается в срок по своим обязательствам. Определение финансовой устойчивости вызывает особый интерес с позиций оценки рисков предприятий с учетом анализа уровня убыточности казахстанских предприятий.



Рисунок 3 – Характеристика основных видов финансовых рисков предприятий [4]

Показатели финансовой устойчивости характеризуют степень риска, связанного со способами формирования структуры собственных и заемных средств, которые используются предприятием для финансирования активов. Они дают возможность измерить степень устойчивости предприятия в финансовом соотношении, его возможности бесперебойно работать. По сравнению с крупными и средними предприятиями финансовая устойчивость предприятий достаточно низка, что определяет высокий уровень финансовых рисков, сопровождающих их деятельность. Следовательно, усиление финансовой устойчивости предприятий является одним из необходимых условий повышения эффективности их деятельности, что будет одновременно обеспечивать снижение финансовых рисков [2].

Одним из важных коэффициентов показателя финансовой устойчивости, характеризующих риск утраты ликвидности формами хозяйствования, выступает показатель платежеспособности, который характеризует способность рассчитываться по своим краткосрочным обязательствам. Количественно этот показатель определяется на основе расчета коэффициента покрытия или коэффициента текущей ликвидности как отношения фактической стоимости находящихся в наличии у организации оборотных активов к наиболее срочным обязательствам организации в виде краткосрочных кредитов, займов и кредиторской задолженности. Коэффициент покрытия или текущей ликвидности характеризует ожидаемую платежеспособность организации на период, равный средней продолжительности одного оборота всех оборотных средств. Чем больше величина оборотных активов по отношению к текущим пассивам, тем выше вероятность погашения краткосрочных обязательств предприятий.

Результаты и обсуждение

В мировом опыте использования этого показателя нормальным считается значение,

приближенное к двум. Если отношение оборотных активов и краткосрочных обязательств организации ниже этой величины, она не в состоянии полностью и в установленные сроки рассчитаться по своим обязательствам. Обоснование допустимого значения данного показателя за висит от многих факторов. Для организаций в отраслях промышленности и строительства, обладающих высокой материалоемкостью (незавершенное производство и длительный производственный цикл) значение показателя будет выше, чем для организаций в сфере торговли, общественного питания и связи.

Данные табл. 1 показывают, что около трети предприятий работают с убытками, и это также генерирует дополнительные финансовые риски не только для самих предприятий, но и для всей системы межхозяйственных связей. Предбанкротное состояние и банкротство предприятия может повлечь за собой увеличение финансовых рисков для всех его партнеров, включая крупные организации и финансовые институты.

Таким образом, приведенные выше данные свидетельствуют о высоких рисках, с которыми сталкиваются организации в процессе своей финансово- хозяйственной деятельности. Поэтому в этой ситуации особое значение приобретает правильно выстроенная система управления рисками.

В условиях необходимости управления финансовыми рисками большое значение приобретает методы управления финансовыми рисками, к которому можно отнести – финансовое прогнозирование, дополняемое на низовом уровне финансовым планированием. Финансовое прогнозирование метод управления финансовыми рисками, путем исследования и разработки возможных путей развития финансов предприятия в перспективе. Его задача – определить предполагаемый объем финансовых ресурсов в прогнозируемом периоде, найти источники их формирования и направления наиболее эффективного использования на основе складывающихся тенденций

и с учетом воздействия на них различных факторов. Прогнозирование позволяет рассмотреть возможные альтернативы разработки финансо-

вой стратегии, обеспечивающей достижение предприятием стабильного положения на рынке и прочей финансовой устойчивости [5].

Таблица 1 – Группировка предприятий по результатам финансово-хозяйственной деятельности

Периоды	Предприятия получившие доход			Предприятия получившие убыток		
	количество предприятий, единиц	в% к общему количеству предприятий	сумма дохода, млн. тенге	количество предприятий, единиц	в% к общему количеству предприятий	сумма убытка, млн. тенге
2014						
I квартал	3 293	52,0	1 819 911	3 035	48,0	793 978
II квартал	4 051	63,7	2 230 174	2 307	36,3	361 478
III квартал	4 291	66,4	2 099 256	2 170	33,6	269 121
IV токсан	3 898	59,9	1 665 608	2 608	40,1	471 536
2014	4 204	64,5	6 542 235	2 310	35,5	1 441 581
2015						
I квартал	3 317	49,2	1 073 209	3 426	50,8	487 696
II квартал	4 311	61,0	1 505 576	2 753	39,0	359 967
III квартал	4 317	62,3	1 992 514	2 616	37,7	3 966 471

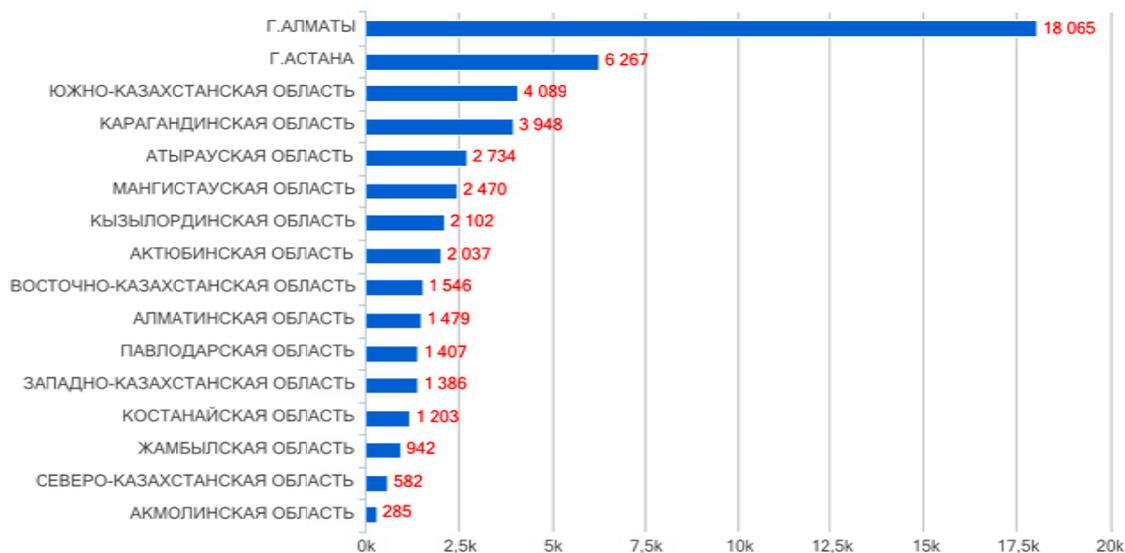


Рисунок 4 – Количество предприятий, получивших убыток, по отчету о финансово-хозяйственной деятельности за 2014 год

С помощью финансового прогнозирования добиваются взаимостыковки разных направлений деятельности предприятия, увязывая потребности в инвестициях с наличием финансовых ресурсов, оно позволяет согласовывать

различия, часто противоречивые сведения, цели – например, увеличение объема продаж с необходимостью одновременного уменьшения доли заемных средств в суммарных ресурсах предприятия. Финансовое прогнозирование дает воз-

возможность сравнивать разнообразные сценарии развития финансирования предприятия и на основе систематизации и осмысления полученной информации выбирать оптимальные пути движения вперед, предвидеть вероятные трудности на пути к стабильному процветанию, предупреждать негативные последствия реализации избранных путей развития.

Прогнозирование позволяет оценить перспективы предприятия, помогает ответить на вопрос, что его ожидает в будущем – финансовое благополучие или банкротство. Одним из главных достоинств прогнозирования является то, что оно служит базой для принятия вполне осознанных и обоснованных плановых решений. Без него не обойтись, принимая любой инвестиционный проект, так как именно будущие выгоды вложения средств определяют тактику сегодняшнего поведения предприятия и влияют на выбор им соответствующего направления инвестиций.

Успешное осуществление финансового прогноза требует его имитационного изучения для достаточно широкого набора предложений относительно вариантов управления и условий среды. Система бухгалтерского учета не позволяет осуществлять такой прогноз с достаточной быстротой и легкостью: не только отсутствие специализированных блоков прогноза является здесь причиной. Этому препятствует в значительной степени сама структура бухгалтерских систем, нацеленная на получение абсолютно достоверной и детерминированной информации в строго определенной законодательством форме, исключающей любые оценки, кроме количественных.

Рассмотрим необходимые условия для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятий в современных условиях. Так, наиболее полную информацию о существующем экономическом положении может дать, по нашему мнению, только финансовый план.

Финансовый план представляет собой баланс доходов и расходов. В состав доходов включаются прежде всего доходы, получаемые за счет устойчивых источников собственных средств. При необходимости в доходную часть включаются суммы, получаемые за счет заемных средств. К устойчивым источникам собственных доходов относятся прибыль, амортизационные отчисления, отчисления в ремонтный фонд, кредиторская задолженность, постоянно находящаяся в распоряжении хозяйствующего субъекта. Цель

составления финансового плана состоит в увязке доходов с необходимыми расходами. При превышении доходов над расходами сумма превышения направляется в резервный фонд [6].

При превышении расходов над доходами определяется сумма недостатка финансовых средств. Эти дополнительные финансовые средства могут быть получены за счет выхода предприятий на фондовый рынок, кредитов или займов, благотворительных взносов и т.д. Если источник дополнительных финансовых средств уже точно известен, то эти средства включаются в доходную часть, а возврат их – в расходную часть финансового плана.

Финансовый план составляется на перспективу (свыше года), на год с разбивкой по кварталам и на более короткий период времени (оперативный). Таким образом, финансовый план бывает долгосрочным, годовым, квартальным, оперативным. Долгосрочный финансовый план составляется как основной раздел бизнес-плана.

Финансовый план выявляет предпринимательский потенциал предприятия, так как в этом разделе рассчитывается эффективность вложений капитала. В условиях инфляции финансовый план составляется на квартал и корректируется с учетом индекса инфляции.

Для составления финансового плана предварительно рассчитывают плановые суммы амортизационных отчислений, отчислений в ремонтный фонд, прибыли, необходимого прироста оборотных средств и прироста кредиторской задолженности, постоянно находящейся в распоряжении хозяйствующего субъекта. При разработке финансового плана следует иметь в виду, что налог на добавленную стоимость и акцизы в финансовом плане не отражаются, так как они взимаются до образования прибыли [7].

При управлении финансовыми рисками предприятий особое место отводится страхованию. Страхование рисков – «потомок» поручительства. Список видов страхования финансовых рисков обширен. Большинство финансовых гарантий охватывает основные финансовые сделки, связанные с банковскими депозитами, инвестиционными вложениями, коммерческими сделками, арендными обязательствами, ссудным кредитованием, ипотекой, операционными рисками, изменением валютных курсов, процентных ставок и другими видами коммерческих услуг, являющихся стандартными активами в портфелях страховых компаний. Во всех случаях степень финансового риска варьируется в зави-

симости от осторожности в подходах к сделкам со стороны страховщиков.

Общее стремление всех страховщиков в этом бизнесе – свести к минимуму риск, связанный с данными гарантиями, добиться страхования с нулевым коэффициентом потерь. Все это можно реализовать только с участием высокопрофессиональных специалистов, способных достоверно оценить риски, связанные с гарантией финансовых операций. В этой связи предоценочная функция (гарантированное размещение средств, анализ финансового состояния потенциального страхователя и др.) должна состоять в первую очередь из анализа инвестиционного и коммерческого риска, недвижимости и т.п.

В противном случае, если компания не способна противостоять агрессии конкурентов и проигрывает в напряженной борьбе, уровень ее защищенности можно считать понизившимся до крайне низкой отметки, близкой к нулю (вариант 2). При этом, с учетом того, что даже при продолжении ведения бизнеса, успешно атакованная компания в первую очередь будет стремиться к восстановлению основных компетенций, каналов поставки и сбыта. При этом риск-менеджмент вероятнее всего будет финансироваться по остаточному принципу, и не будет давать необходимого уровня отдачи даже при существенном финансировании, что может быть объяснено общим тяжелым положением фирмы [8]. В этих условиях говорить о поиске однозначного оптимального уровня защищенности и соответствующего ему комплекса мер по управлению рисками не представляется возможным.

Итак, формирование системы управления финансовыми рисками, как процесс выработки и осуществления решений, которые минимизируют широкий спектр влияния случайных или злонамеренных событий, в конечном счете наносящих существенный материальный ущерб фирме необходим каждому предприятию осуществляющему деятельность на казахстанском рынке.

В апреле 2015 года в стране проведен очередной мониторинг предприятий, представляющих основные отрасли экономики страны. Их число, по сравнению с IV кварталом 2014 года, увеличилось и составило 2782 (в IV квартале 2014 года – 2766), в том числе средних и крупных предприятий – 1636 против 1594 в IV квартале прошлого года.

В первые три месяца 2015 года доля предприятий, испытавших негативное влияние от из-

менения курса тенге к доллару США, евро и российскому рублю, снизилась и составила 23,9%, 11,5% и 17,8% соответственно (в IV квартале 2014 года – 25,1%, 16,2%, 18,2% соответственно). Доля предприятий, оказавшихся, напротив, в плюсе от изменения курса тенге к доллару США и евро, уменьшилась до 4,8% (в IV квартале 2014 года – 6,8% и 5,7% соответственно). При этом процент предприятий, которым пришлось на руку изменение курса тенге к российскому рублю, увеличился до 22,6% (в IV квартале 2014 года – 19,2%). Инвестиционная активность предприятий в I квартале 2015 года ухудшилась: доля предприятий, использовавших для финансирования инвестиций собственные средства и кредиты банков (в том числе за счет госпрограмм), понизилась до 59,9% и 5,8% соответственно (в IV квартале 2014 года – 62,9% и 6,3%). Уровень средних процентных ставок по кредитам в тенге повысился до 13,6% (в IV квартале 2014 года – 11,8%), в иностранной валюте – до 8,9% (в IV квартале 2014 года – 8,4%). Эти данные показывают нестабильность экономической ситуации и высокий уровень волатильности, что влечет за собой возможность наступления финансовых рисков и влияет на финансовую устойчивость предприятия РК.

Заключение

Проведенное исследование позволяет сделать следующее заключение, исходя из прогнозов, полученных на основе исследований различных статистических данных компаний РК, что целесообразно проводить управление рисками в компании, интегрируя управление рисками во все процессы, на всех этапах осуществления деятельности предприятия. Аналитическим путем определено, что основным содержанием системы управления рисками предприятия должны являться следующие ключевые блоки: применение оценки финансового риска, методов управления финансовыми рисками, управление производственными и имущественными рисками, управление финансовыми рисками, прогнозирование рисков и планирование деятельности, страхование рисков. Из всех вышеперечисленных методов, аккумулирующий в себе последствия управления финансовыми рисками, наиболее важным является разработка и своевременное внедрение комплекса мер по управлению финансовыми рисками на предприятии.

Литература

- 1 Пименов Н. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности. – 2-е изд. – М.: Юрайт, 2013. – 416 с.
- 2 Крический М. Финансовые риски. – 2-е изд. – КноРус, 2013 г. – 248 с.
- 3 Жданов И. Ю. Управление финансовыми рисками на предприятии. Методы и модели – «Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований» 2015 г – 3 с.
- 4 Этрилл П., МакЛейни Э. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов. – 1-е изд. – Альпина Паблишер, 2015 г. – 656 с.
- 5 Юджин Ф. Бригхем, Джоэл А. Хьюстон. Финансовый менеджмент. – 7-е изд. – Питер, 2013 г. – 592 с.
- 6 Крический М. Финансовые риски. – 2-е изд. – КноРус, 2013 г. – 248 с.
- 7 Лисовская И. Финансовый менеджмент. – 3-е изд. – Рид Групп, 2011 г. – 352 с.
- 8 Мягдеев А. Контроллинг финансовых рисков // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2013. – Т. 2. – № 2. – С. 50-55.
- 9 Рогов М. А. Построение корпоративной системы управления рисками // Финансовый директор. – 2005. – № 2. – С. 5.
- 10 Проблемные аспекты в управлении финансами современных предприятий Казахстана // г. Алматы: Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова, 2007 г. № 1 (55) – 0,34 п. л

References

- 1 Pimenov N. Upravlenie finansovymi riskami v sisteme ekonomicheskoi bezopasnosti. – 2-e izd. – M.: Iurait, 2013. – 416 s.
- 2 Kricheskii M. Finansovye riski. – 2-e izd. – KnoRus, 2013 g. – 248 s.
- 3 Zhdanov I. Iu. Upravlenie finansovymi riskami na predpriiatii. Metody i modeli – «Mezhdunarodnyi zhurnal prikladnykh i fundamental'nykh issledovaniï» 2015 g – 3 s.
- 4 Etrill P., MakLeini E. Finansovyi menedzhment i upravlencheskii uchet dlia rukovoditelei i biznesmenov. – 1-e izd. – Al'pina Pablsher, 2015 g. – 656 s.
- 5 Iudzhin F. Brigkhem, Dzhuel A. Kh'iuston. Finansovyi menedzhment. – 7-e izd. – Piter, 2013 g. – 592 s.
- 6 Kricheskii M. Finansovye riski. – 2-e izd. – KnoRus, 2013 g. – 248 s.
- 7 Lisovskaia I. Finansovyi menedzhment. – 3-e izd. – Rid Grupp, 2011 g. – 352 s.
- 8 Miagdeev A. Kontrolling finansovykh riskov // Ekonomika i menedzhment innovatsionnykh tekhnologii. – 2013. – Т. 2. – № 2. – S. 50-55.
- 9 Rogov M. A. Postroenie korporativnoi sistemy upravleniia riskami // Finansovyi direktor. – 2005. – № 2. – S. 5.
10. Problemnye aspekty v upravlenii finansami sovremennykh predpriiatii Kazakhstana // g. Almaty: Kazakhskii ekonomicheskii universitet im. T. Ryskulova, 2007 g. № 1 (55) – 0,34 p. l