

Кафтункина Н.С., Попп Л.А.

**Траектория развития системы  
государственного  
стратегического планирования  
в Республике Казахстан**

Стратегическая траектория развития государства есть общая линия экономического развития, описываемая принимаемыми стратегическими решениями в условиях многомерного экономического и политического пространства. Стратегическая траектория формируется в результате принятия и реализации прошлых решений и является фактором воздействия на будущее. Способность государства проводить самостоятельную и эффективную стратегию во всех сферах экономики приводит к повышению ее устойчивости, гибкости и позволяет адаптироваться к внешним и внутренним изменениям страны. Представленное исследование ориентировано на выявление сущности и особенностей стратегического планирования развития инновационной социально ориентированной экономики Казахстана. Исследование базируется на системном подходе к анализу стратегических программ развития Республики Казахстан с целью выявления взаимосвязи, взаимообусловленности и последовательности заявленных в них инициатив. Цель данной статьи – обобщить результаты проведенного авторами вертикального анализа функционирующих государственных программ стратегического назначения в Республике Казахстан в контексте развития интеграционных процессов и кризисных явлений, оценить механизмы реализации краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных национальных приоритетов и алгоритмы мониторинга их достижения, а также выделить прогрессивные элементы национальной системы стратегического планирования.

**Ключевые слова:** стратегия, стратегическая траектория государства, стратегические программы, мониторинг, экономическое развитие.

Kaftunkina N.S., Popp L.A.

**Trajectory of development of  
system of the state strategic  
planning in the Republic of  
Kazakhstan**

The strategic trajectory of development of the state is the general line of economic development described by the made strategic decisions in the conditions of multidimensional economic and political space. A strategic trajectory are formed as a result of acceptance and implementation of last decisions and are a factor of impact on the future. Ability of the state to lead independent and effective strategy in all spheres of economy, leads to increase of her stability, flexibility and allows to adapt to external and internal changes of the country. The presented research is focused on identification of essence and features of strategic planning of development of innovative socially oriented economy of Kazakhstan. Research is based on system approach to the analysis of strategic programs of development of the Republic of Kazakhstan for the purpose of identification of interrelation, interconditionality and sequence of the initiatives declared in them. The purpose of this article – to generalize results of the vertical analysis of the functioning state programs of strategic appointment which is carried out by authors in the Republic of Kazakhstan in the context of development of integration processes and the crisis phenomena, to estimate mechanisms of realization of short-term, medium-term and long-term national priorities and algorithms of monitoring of their achievement, and also to allocate progressive elements of national system of strategic planning.

**Key words:** strategy, strategic trajectory of development of the state, strategic program, monitoring, strategic planning, economic development.

Кафтункина Н.С., Попп Л.А.

**Қазақстан Республикасында  
мемлекеттік стратегиялық  
жоспарлау жүйесінің  
даму траекториясы**

Мемлекеттің стратегиялық даму траекториясы көп өлшемді экономикалық және саяси кеңістігі жағдайындағы қабылданатын стратегиялық шешімдермен сипатталатын экономикалық дамудың жалпы желісі. Стратегиялық траектория бұрынғы шешімдерді қабылдау және жүзеге асыру нәтижесінде қалыптасады және болашаққа әсер ету факторы болып табылады. Мемлекет экономикасының барлық салаларында өз бетінше және тиімді стратегияны жүргізу қабілеттілігі оның төзімділігін, икемділігін арттыруға әкеледі және мемлекеттің сыртқы және ішкі өзгерістеріне бейімделуге мүмкіндік береді. Ұсынылған зерттеу Қазақстанның инновациялық әлеуметтік бағытталған экономикасының дамуын стратегиялық жоспарлау мәні мен ерекшеліктерін анықтауға бағытталған. Зерттеу оларда мәлімделген бастамалардың өзара байланысын, өзара шарттылығын және кезектілігін анықтау мақсатымен Қазақстан Республикасының стратегиялық даму бағдарламаларын талдаудың жүйелі тәсілдемесіне негізделеді.

**Түйін сөздер:** стратегия, мемлекеттің стратегиялық траекториясы, стратегиялық бағдарламалар, мониторинг, экономикалық даму.

**ТРАЕКТОРИЯ  
РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ  
ГОСУДАРСТВЕННО-  
ГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ  
В РЕСПУБЛИКЕ  
КАЗАХСТАН**

Государственное стратегическое планирование является инструментом формирования долгосрочных приоритетов деятельности государства, реализации глобальных и крупномасштабных задач, обеспечения согласованности планов центральной и региональной власти, органов местного самоуправления, увязки принимаемых в процессе государственного стратегического управления решений с бюджетными ограничениями на среднесрочный и долгосрочный периоды [1].

Переход страны на инновационный социально-ориентированный тип развития требует повышения эффективности процесса государственного стратегического планирования, достижение которой возможно только при «согласованной» деятельности органов государственной власти, предпринимательских структур, науки и общества.

Задачи повышения эффективности государственного управления экономикой, его ориентации на достижение конечных результатов, поставленные Президентом Республики Казахстан и вытекающие из наличия реальных проблем в этой области предопределяют актуальность темы исследования, ориентированного на выявление сущности и особенностей стратегического планирования развития инновационной социально ориентированной экономики Казахстана. Способность государства проводить самостоятельную и эффективную стратегию во всех сферах экономики приводит к повышению ее устойчивости, гибкости и позволяет адаптироваться к внешним и внутренним изменениям страны.

Системный подход к анализу стратегических программ развития Республики Казахстан с целью выявления взаимосвязи, взаимообусловленности и последовательности заявленных в них инициатив обусловил новизну исследования.

Цель представленной статьи – обобщить результаты проведенного авторами вертикального анализа функционирующих государственных программ стратегического назначения в Республике Казахстан в контексте развития интеграционных процессов и кризисных явлений, оценить механизмы реализации краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных национальных приоритетов и алгоритмы мониторинга их достижения, а также выделить прогрессивные

элементы национальной системы стратегического планирования.

Стратегическая траектория развития государства есть общая линия экономического развития, описываемая принимаемыми стратегическими решениями в условиях многомерного экономического и политического пространства. Стратегическая траектория формируются в результате принятия и реализации прошлых решений и является фактором воздействия на будущее.

В качестве методологической основы использованы тематические исследования, наблюдение и анализ документов, формализация и системный подход.

Система государственного планирования в Республике Казахстан – это комплекс взаимосвязанных элементов, состоящий из принципов, документов, процессов и участников государственного планирования, обеспечивающий развитие страны на долгосрочный (свыше 5 лет), среднесрочный (от года до 5 лет) и краткосрочный (до 1 года) периоды.

Государственное планирование охватывает деятельность органов государственной власти и иных участников процесса развития страны, направленную на повышение уровня социально-экономического развития Казахстана, рост благосостояния граждан и укрепление безопасности государства [2].

Подход к регулированию и применению систем стратегического планирования в Республике Казахстан базируется на управленческих моментах, включая принципы открытости информации и ответственности участников процесса планирования.

В Республике Казахстан документы системы государственного планирования подразделяются на три уровня, из которых к первому уровню относятся документы, определяющие долгосрочное видение развития страны с ключевыми приоритетами и ориентирами – Стратегия развития «Казахстан – 2030», Стратегия развития Республики «Казахстан – 2050», Стратегический план развития Республики Казахстан до 2020 года, Прогнозная схема территориально-пространственного развития страны до 2020 года. В документах данного уровня отражаются общенациональные целевые индикаторы и показатели, определяющие развитие страны в долгосрочном периоде.

Первым стратегическим документом, который определил национальную цель и систему приоритетов на пути к ее достижению, стала Стратегия развития «Казахстан - 2030 Процвета-

ние, безопасность и улучшение благосостояния всех казахстанцев», принятая еще в 1997 году [4], в которой миссией государства было объявлено построение независимого, процветающего и политически стабильного Казахстана с присутствием ему национальным единством, социальной справедливостью, экономическим благосостоянием всего населения.

Стратегия развития «Казахстан – 2030» предусматривает семь приоритетных целей, обеспечивающих: национальную безопасность; внутривнутриполитическую стабильность и консолидацию общества; экономический рост; здоровье, образование и благополучие граждан Казахстана; энергетические ресурсы; развитие инфраструктур, в особенности транспорта и связи; профессиональное правительство. Эти приоритеты послужили основой для формирования последующих планов развития страны на долгосрочный и среднесрочный периоды.

Первым долгосрочным этапом реализации Стратегии «Казахстан – 2030» стал Стратегический план развития Республики Казахстан до 2010 года, который был принят в 2001 году и заложил основу для реализации Стратегии «Казахстан-2030», определив ожидаемые результаты по каждой приоритетной сфере: промышленность, сельское хозяйство, транспорт, социальная защита, здравоохранение, образование, государственный сектор. Следующим этапом реализации Стратегии «Казахстан-2030» стал Стратегический план развития Республики Казахстан до 2020 года [5].

Общая цель плана – осуществление мер, направленных на повышение устойчивости национальной экономики к негативным последствиям мировых или региональных кризисов.

В отличие от Стратегического плана – 2010, разработка которого приходилась на фазу подъема мировой экономики, подготовка Стратегического плана – 2020 осуществлялась в кардинально иных условиях – глобального экономического спада, вызванного финансово-экономическим кризисом. В процессе разработки Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2020 года объективно были учтены глобальные тенденции мировой экономики. Поэтому меры, создающие условия для посткризисного развития страны, были сфокусированы на улучшении делового и инвестиционного климата, укреплении финансовой системы страны и повышении эффективности государственного управления. В числе приоритетов развития страны на ближайшее десятилетие остались

вопросы социальной защищенности, внутренней стабильности и сбалансированной внешней политики, повышение благосостояния граждан страны на основе диверсифицированной экономики. Декомпозиция целей развития страны, представленная в Стратегическом плане развития Республики Казахстан до 2020 года, позволила выстроить четкую схему государственного планирования, а также единую систему мониторинга и оценки результативности государственной политики.

Качественно новым и принципиально важным моментом содержания документа является идея создания комплексной системы мониторинга и оценки реализации, достижения стратегических целей и целевых индикаторов стратегических и программных документов, в том числе Стратегического плана-2020 [6].

В декабре 2012 года Президент представил Послание народу Казахстана «Казахстан-2050», в котором были определены новые векторы экономического развития государства [7]. При этом Стратегия-2030 продолжает действовать, но ее основные мероприятия уже реализованы. Стратегия развития Казахстана до 2050 года определяет глобальное видение и стратегию развития Республики Казахстан, долгосрочные направления и приоритеты экономического, политического, общественного развития страны, в целях реализации которого разрабатываются документы системы государственного планирования. Основные направления развития Казахстана, определенные в Стратегии 2050: модернизация макроэкономической политики, развитие инфраструктуры, модернизация системы управления государственными активами, новая система управления природными ресурсами, план следующей фазы индустриализации, модернизация сельского хозяйства, политика в отношении водных ресурсов, всесторонняя поддержка предпринимательства, знания и профессиональные навыки.

Стратегия «Казахстан-2050» имеет следующие особенности. Первое – стратегичность, всеобъемлемость и масштабность. В данном документе проведен углубленный анализ и представлен прогноз внутренней и внешней обстановки Казахстана с точки зрения стратегической и глобальной перспективы. На этой основе составлен долгосрочный и конкретный план развития Казахстана до 2050 года. Второе – преемственность и своевременность. Данный документ базируется на конкретных вещах и на основе подробного обобщения ито-

гов реализации «Стратегии-2030» выдвигает концепцию будущего развития, дополняя ее и привнося новое. Третье – прагматичность, перспективность и руководящая роль. В послании представлено описание реальной обстановки в экономической, социальной, внешнеполитической и других сферах. В документе подводятся итоги прошлой работы, дается оценка нынешней обстановке и делается прогноз на будущее.

В целях реализации «Стратегии «Казахстан-2050» и поручений Главы государства была разработана Концепция по вхождению Казахстана в число 30-ти самых развитых государств мира, согласно которой ключевым двигателем модернизации экономики и формирования наукоемкой модели развития является человеческий капитал страны. Совершенствование институциональной среды в Казахстане направлено на создание условий для развития частной инициативы, обеспечение низкого уровня коррупции и гармоничное сочетание экономических и политических преобразований.

Реализация Концепции осуществляется через действующие и планируемые стратегические программные документы, а также законодательные и нормативные правовые акты, в которые вносятся соответствующие изменения и дополнения.

Одним из механизмов реализации Стратегии «Казахстан-2050» является «План нации - 100 конкретных шагов по реализации пяти институциональных реформ Главы государства Нурсултана Назарбаева», который создан в качестве ответа на глобальные внутренние вызовы и одновременно является планом нации по вхождению в 30-ку развитых государств в новых исторических условиях.

В целях реализации Стратегического плана развития Республики Казахстан уполномоченным органом по государственному планированию разработана Прогнозная схема территориально-пространственного развития страны на соответствующий период [8]. Прогнозная схема территориально-пространственного развития – это система рационального размещения производительных сил, транспортно-коммуникационной, социальной и другой инфраструктуры, расселения населения страны в разрезе регионов для обеспечения устойчивого развития страны.

Одним из механизмов реализации Прогнозной схемы территориально-пространственного развития страны до 2020 года является Программа развития регионов РК до 2020,

которая направлена на создание условий для развития социально-экономического потенциала регионов через формирование рациональной территориальной организации страны, стимулирование концентрации населения и капитала в центрах экономического роста.

В рамках реализации данной Прогнозной схемы Постановлением Правительства Республики Казахстан от 29 октября 2012 года № 1363 утвержден План мероприятий на 2012-2020 годы по реализации имеющихся резервов роста экономики регионов, включенных в региональные планы мероприятий. Местным исполнительным органам необходимо обеспечить включение мероприятий Плана в действующие программы развития территорий.

На региональном уровне разрабатываются Программы развития территорий, которые охватывают все направления развития соответствующего региона.

На региональном уровне также разрабатывается Прогноз социально-экономического развития [9]. Прогноз социально-экономического развития является среднесрочным документом, но разрабатывается ежегодно на скользящей основе на пятилетний период с учетом стратегических и программных документов и ежегодного послания Президента Республики Казахстан.

Среднесрочные документы. В документах на среднесрочный период, в отличие от документов на долгосрочную перспективу, определяется более широкий круг показателей и индикаторов, содержится система мероприятий и механизмы их реализации, обосновываются необходимые ресурсы для достижения поставленных целей и индикаторов, обеспечивается взаимоувязка и сбалансированность основных экономических показателей. Это предполагает высокую корреляцию между планированием и прогнозированием.

В Казахстане документы среднесрочного планирования представлены различными государственными программами, которые носят межотраслевой характер и направлены на решение приоритетных государственных задач (обычно в течение пятилетнего периода) с конкретными мерами и целевыми показателями.

К среднесрочным документам относятся прогноз социально-экономического развития страны и государственные программы.

Прогноз разрабатывается на пять лет. Целевые индикаторы и показатели устанавливаются по ключевым направлениям (сферам) для определения количественных и качественных ре-

зультатов, на достижение которых должна быть направлена социально-экономическая политика Республики Казахстан или региона.

Государственные программы разрабатываются на 5-10 лет в целях реализации вышестоящих документов Системы государственного планирования и являются документами межсферного и межведомственного характера, определяющими цели, задачи и ожидаемые результаты по приоритетным стратегическим направлениям развития страны с указанием необходимых ресурсов. В настоящее время приняты и реализуются государственные программы в сфере индустриально-инновационного развития, здравоохранения, образования, информационно-коммуникационной инфраструктуры и развития государственного языка.

Документы краткосрочного действия демонстрируют увязку государственного стратегического планирования и прогнозирования с бюджетным планированием и содержат более полную детализацию мер и показателей и разграничение полномочий государственных органов. Сроки планирования и прогнозирования устанавливаются обычно на скользящей основе, с конкретизацией годового плана.

Таким образом, в Республике Казахстан был запущен ряд программных документов, определяющих проведение процедур разработки, мониторинга, оценки и контроля документов системы государственного планирования - для казахстанской экономической политики за последние 10-15 лет характерен достаточно высокий уровень стратегической активности. Объектом стратегического планирования являются общие нормы будущего устройства социально-экономической системы государства.

Идеологический характер стратегий закономерен. Как правило, вначале они вырабатываются политическими кругами, а затем делегируются на исполнительский уровень власти в качестве системы целей, ресурсов, действий.

В связи с тем, что национальные документы долгосрочного планирования разрабатываются по двум направлениям – социальное и экономическое развитие – их цели носят всеобъемлющий характер. Ключевыми приоритетами обеспечения устойчивого роста является переход на инновационный путь развития, решение социальных проблем, реализация общесистемных преобразований в экономике. Основными направлениями развития являются поддержание макроэкономической стабильности и повышение конкурентоспособности.

Несмотря на то, что перечень национальных стратегических приоритетов экономического развития охватывает достаточно широкий перечень сфер и направлений развития, основными драйверами прогнозируемого роста определены прорывные отрасли, внедрение новейших технологий, развитие человеческого капитала. Однако через ожидаемый результат становится явным, что экономическая политика ориентирована на догоняющее развитие, которое позволит приблизиться к мировым лидерам, также решающим амбициозные долгосрочные задачи. При этом социальный характер национальной экономической политики требует поиска ресурсов для достижения баланса между текущими и долгосрочными целями.

Направления экономического развития Казахстана преимущественно были определены в докризисный период. Мировой финансовый кризис конца 2000-х годов изменил расстановку приоритетов. При принятии решений на среднесрочный и краткосрочный периоды органы государственной власти ориентировались на текущую ситуацию, разрабатывали и принимали антикризисные решения, отложив решение стратегических задач и сократив объемы ресурсов, выделяемых на эти цели.

Позднее, социально-экономическая политика Республики Казахстан сменила вектор развития с мер, нацеленных на посткризисную поддержку отраслей, предприятий и населения, на меры стратегического долгосрочного характера, определенные в Послании Главы государства народу Казахстана «Стратегия «Казахстан-2050»».

Внедрение новой Системы государственного планирования Республики Казахстан позволило:

- определить иерархию программных документов в зависимости от их статуса и периода действия, новые подходы к разработке и содержанию стратегических планов государственных органов;
- создать правовую основу для разработки, построения и функционирования комплексной системы государственного стратегического планирования, позволяющей решать задачи повышения качества жизни населения, роста экономики и обеспечения безопасности страны;
- выстроить сбалансированную, эффективную и целостную систему стратегических и программных документов страны, где необходимость и правомерность разработки документа нижестоящего уровня вытекает из документов

более высокого уровня, а контроль и оценка реализации документов, стоящих на уровнях выше, осуществляется, в свою очередь, на основе документов нижестоящих уровней;

- упорядочить и оптимизировать излишние виды документов, выстроить эффективную иерархию программных документов для достижения конкретных целевых результатов.

Тем не менее, действующая система государственного планирования имеет ряд проблемных вопросов и нуждается в дальнейшем совершенствовании, главным образом, в части практического функционирования:

- можно отметить глобальность содержания большинства принятых стратегий. В них включен, как правило, максимально возможный круг объектов и даны установки по исключительно широкому спектру задач;

- стратегии принимаются, как правило, без описания параметров и основных пропорций объекта программирования, в отсутствие развернутых систем количественных и качественных ориентиров достижения заявленных целей;

- принятые стратегии нуждаются в более проработанных и максимально конкретных инструментах реализации;

- не сформированы ключевые показатели эффективности, ориентированные на потребности населения;

- не определены механизмы взаимоувязки стратегического и бюджетного планирования;

- отсутствует полноценная внешняя оценка стратегических и программных документов.

В этой связи считаем необходимым обратить внимание на совершенствование следующих элементов национальной системы стратегического планирования, полученных на основе проведенного аналитического исследования:

- обеспечение необходимого и достаточного уровня нормативного правового регулирования системы стратегического планирования;

- определение взаимосвязи направлений развития и целевых показателей, содержащихся в стратегических документах;

- обеспечение четкого распределения полномочий в системе стратегического планирования.

- учет региональной компоненты в системе стратегического планирования;

- полноценное использование системы мониторинга и контроля выполнения стратегических документов;

- обеспечение взаимосвязи стратегического планирования с бюджетным, позволяющей учитывать бюджетные ограничения;

– постоянная ревизия и оптимизация документов системы государственного планирования с целью повышения их качества;

– обеспечение тесной взаимосвязи стратегического, экономического и бюджетного планирования.

Совершенствование оценки реализации стратегических программ и эффективности деятельности государственных органов. Преимущественно, действующая методика оценки сводится к простой констатации фактических данных, определению отклонения их от плановых значений и позволяет оценить эффект программы в краткосрочном периоде. Для проведения полноценной оценки эффективности реализации документов необходимо наличие показателей эффективности, которые учитывали бы и реализацию конкретных мероприятий, а также в совокупности объединяли бы данные по всем регионам Казахстана, что в дальнейшем позволит оценить региональную эффективность реализации того или иного документа [10]. Данные проблемы могут и должны быть решены посредством совершенствования действующего законодательства Республики Казахстан в сфере государственного и бюджетного планирования.

В условиях глобализации в казахстанской стратегической культуре наблюдается формирование как национальной, так и транснациональной составляющих. Поэтому в качестве важного направления функционального сотрудничества необходимо изучение и применение лучшей практики стратегического планирования и прогнозирования зарубежных стран, а также опыта аналитическо-информационного сотрудничества по вопросам стратегического планирования и прогнозирования. В большинстве экономически развитых стран мира система государственного планирования сформирована в виде пирамидальной взаимосвязанной структуры. Для обоснования программ, методов регулирования и их реализации разработан и используется комплекс моделей, посредством которых

определяется функциональная зависимость макроэкономических параметров от национальных ресурсов, контролируемых государством.

До настоящего времени рыночная трансформация происходила в значительной степени в форме практики – при относительном дефиците теоретических разработок и обоснований, доктрин, национальных идей. В период трансформационных преобразований стратегические программы стали сводом общих принципов, предметным описанием нового типа общественных отношений, устанавливавшихся в Казахстане. Однако по мере того, как период трансформации проходит, ценность стратегий в качестве информационного продукта падает. Для формирования эффективной системы государственного стратегического планирования нужна специальная правовая база, а также система подготовки и повышения уровня квалификации кадров, занятых в сфере стратегического и бюджетного планирования (по примеру США и Англии Гарвардский университет, Высшая административная школа).

Немаловажным фактором является налаживание системы информационного обеспечения деятельности государственных ведомств в области стратегического планирования. Ограниченный объем ресурсов, контролируемых государством, диктует необходимость разработки системы целей национального развития, сценариев и прогнозов с элементами управления, программ развития как государственного сектора, так и сопряженных с ним секторов экономики.

Реализация данных направлений позволит обеспечить результативность и подотчетность государственного управления, так как формирование эффективной системы государственного планирования должно стать важнейшим фактором достижения стратегических целей по повышению уровня социально-экономического развития, роста благосостояния граждан и укрепления безопасности страны.

#### Литература

- 1 Аналитический доклад «Анализ систем стратегического планирования и прогнозирования Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации». – М., 2014.
- 2 Указ Президента Республики Казахстан от 18 июня 2009 г. № 827 «О системе государственного планирования в Республике Казахстан».
- 3 Указ Президента Республики Казахстан от 17 июня 2014 г. № 840 «О внесении изменений в указы Президента Республики Казахстан от 18 июня 2009 г. № 827 «О Системе государственного планирования в Республике Казахстан».
- 4 Послание Президента РК народу Казахстана 1997 года «Казахстан – 2030» Процветание, безопасность и улучшение благосостояния всех казахстанцев.

5 Указ Президента Республики Казахстан от 1.02. 2010 года, № 922 «Стратегический план развития Республики Казахстан до 2020 года».

6 Указ Президента Республики Казахстан от 4 марта 2010 года № 931 «Об утверждении Методик по разработке и проведению мониторинга Стратегического плана развития Республики Казахстан, Прогнозной схемы территориально-пространственного развития страны, государственных программ, стратегических планов государственных органов и программ развития территорий»

7 Послание Президента Республики Казахстан Н.Назарбаева народу Казахстана. 17 января 2014 г. «Казахстанский путь – 2050: Единая цель, единые интересы, единое будущее»

8 Указ Президента Республики Казахстан от 21 июля 2011 года № 118 «Об утверждении Прогнозной схемы территориально-пространственного развития страны до 2020 года»

9 Прогноз социально-экономического развития Республики Казахстан на 2012-2016 годы, одобренный на заседании Правительства Республики Казахстан 27 августа 2011 года.

10 Нигметов К.К. Оценка стратегий и программ в системе государственного планирования Республики Казахстан, Журнал «Вопросы управления» №3, 2014

### References

1 Analiticheskiy doklad «Analiz sistem strategicheskogo planirovaniya i prognozirovaniya Respubliki Belarus, Respubliki Kazakhstan i Rossiyskoy Federatsii», Moskva, 2014

2 Ukaz Prezidenta Respubliki Kazakhstan ot 18 iyunya 2009 g. № 827 «O sisteme gosudarstvennogo planirovaniya v Respublike Kazakhstan»;

3 Ukaz Prezidenta Respubliki Kazakhstan ot 17 iyunya 2014 g. № 840 «O vnesenii izmeneniy v ukazy Prezidenta Respubliki Kazakhstan ot 18 iyunya 2009 g. № 827 «O Sisteme gosudarstvennogo planirovaniya v Respublike Kazakhstan».

4 Poslanie Prezidenta RK narodu Kazakhstana 1997goda «Kazakhstan – 2030» Protsvetanie, bezopasnost i uluchshenie blagosostoyaniya vseh kazakhstantsev.

5 Ukaz Prezidenta Respubliki Kazakhstan ot 1.02.2010 goda, № 922 «Strategicheskii plan razvitiya Respubliki Kazakhstan do 2020 goda».

6 Ukaz Prezidenta Respubliki Kazakhstan ot 4 marta 2010 goda № 931 «Ob utverzhdenii Metodik po razrabotke i provedeniyu monitoringa Strategicheskogo plana razvitiya Respubliki Kazakhstan, Prognoznoy skhemy territorialno-prostranstvennogo razvitiya strany, gosudarstvennykh programm, strategicheskikh planov gosudarstvennykh organov i programm razvitiya territoriy»

7 Poslanie Prezidenta Respubliki Kazakhstan N.Nazarbaeva narodu Kazakhstana. 17 yanvarya 2014 g. «Kazakhstanskiy put – 2050: Yedinaya tsel, edinye interesy, edinoe budushchee»

8 Ukaz Prezidenta Respubliki Kazakhstan ot 21 iyulya 2011 goda № 118 «Ob utverzhdenii Prognoznoy skhemy territorialno-prostranstvennogo razvitiya strany do 2020 goda»

9 Prognoz sotsialno-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Kazakhstan na 2012-2016 gody, odobrenny na zasedanii Pravitelstva Respubliki Kazakhstan 27 avgusta 2011 goda.

10 Nigmatov K.K. Otsenka strategiy i programm v sisteme gosudarstvennogo planirovaniya Respubliki Kazakhstan, Zhurnal «Voprosy upravleniya» №3, 2014